



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2
0 2
3



Sommaire

L'AGENCE

- ▶ *Notre gouvernance* p.4
- ▶ *Notre équipe* p.5
- ▶ *Nos prestations* p.6
- ▶ *Un Projet avec Gironde Ressources* p.13
- ▶ *Nos partenaires* p.14

QUOI DE NEUF ?

- ▶ *Des nouvelles prestations* p.22
- ▶ *Des événements* p.23
- ▶ *Nous retrouver* p.24

GIRONDE RESSOURCES 2023

- p.16 *Notre activité 2023* ◀
- p.17 *Des exemples de réponses* ◀
- p.18 *Notre gestion* ◀
- p.21 *Nos rendez-vous 2023* ◀

MOT DU PRÉSIDENT

« Des coopérations sincères pour agencer de façon équilibrée notre pluralité, c'est ça le contrat de confiance girondin ! »

Si les collectivités locales attendent de l'Etat l'assurance de disposer d'un budget juste, le Département fait sa part auprès des communes et intercommunalités pour œuvrer efficacement en faveur de la cohésion des villages et des villes, en faveur de cette solidarité qui nous est nécessaire pour qu'aucun ne se sente délaissé en Gironde.

L'action de Gironde Ressources est en ce sens fondamentale.

Interlocuteur et partenaire des collectivités au « 1er kilomètre », l'agence apporte un soutien en matière d'ingénierie et d'accompagnement global : de la décision à la réalisation, en alliant souci de sobriété et respect des spécificités locales.

Les territoires sont notre plus bel espoir, leurs élus sont pleins de ressources. Qui mieux que Gironde Ressources pour les valoriser, les aider à s'épanouir dans leurs projets d'aujourd'hui et de demain ?

Jean-Luc GLEYZE

PRÉSIDENT DE GIRONDE RESSOURCES

PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DE LA GIRONDE





Notre gouvernance

Christine BOST - Vice-présidente de Gironde Ressources

1ère Vice-Présidente du Conseil Départemental

Suppléante : Michelle LACOSTE - Conseillère Départementale

Louis CAVALEIRO - Vice-président de Gironde Ressources

Conseiller Départemental

Suppléante : Céline GOEURY - Conseillère Départementale

Isabelle DEXPERT - Vice-Présidente du Conseil Départemental

Suppléante : Karine DESMOULIN - Conseillère Départementale

Arnaud ARFEUILLE - Vice-Président du Conseil Départemental

Suppléante : Sophie PIQUEMAL - Vice-Présidente du Conseil Départemental

Martine JARDINE - Vice-Présidente du Conseil Départemental

Suppléant : Philippe DUCAMP - Conseiller Départemental

Nicole COUSTET - Vice-présidente de Gironde Ressources

Maire de Cauvignac

Suppléante : Anne-Marie CAUSSE - Maire Ajointe de Cabanac et Villagrains

Sophie BRANA - Maire de Le Porge

Suppléante : Véronique CHAMBAUD - Maire de Queyrac

Jean-Louis BERNARD - Maire de Plassac

Suppléant : Lionel FAYE - Maire de Quinsac

Jean GALAND - Vice-Président du Conseil Départemental

Suppléant : Nicolas TARBES - Conseiller Départemental

Laure CURVALE - Vice-Présidente du Conseil Départemental

Suppléant : Dominique FEDIEU - Conseiller Départemental

Stéphane LE BOT - Vice-Président du Conseil Départemental

Suppléante : Maud DUMONT - Conseillère Départementale

Valérie DROUHAUT - Conseillère Départementale

Suppléant : Hubert LAPORTE - Conseiller Départemental

Liliane POIVERT - Conseillère Départementale

Suppléant : Jacques BREILLAT - Conseiller Départemental

Daniel BARBE - Vice-président de Gironde Ressources

Président de la CDC des Communes rurales de l'Entre Deux Mers

Suppléant: Jérôme GUILLEM - Président de la CdC du Sud Gironde

Christian LAGARDE - Présidente de la CdC La Médullienne

Suppléant: Bernard LAURET - Président de la CdC du Grand Saint-Emilionnais

Marie-France RÉGIS - Présidente de la CdC du Fronsadais

Suppléante: Valérie GUINAUDIE - Présidente de la CdC du Grand Cubzaguais



Notre équipe

Pôle Développement des Territoires



Pôle Administratif

Directeur : Laurent [GAUMET](#)

Assistante de Direction : Sandrine [LHERM](#)

Assistante - Communication : Léa [DECLAS](#)

Chargé de Gestion : Pascal [CASTAGNE](#)

Pôle Ressources

Cheffe de projet AMO - Marchés publics : Géraldine [COUECOU](#)

Conseiller en finances locales : Laurent [CERQUEIRA](#)

Conseiller foncier : Florian [DUMAS](#)

Conseiller foncier : Laurent [GRENIER](#)

Juriste : Rachel [ALLIOUI](#)



Définition et conduite de projet

Anne HERMANN-LORRAIN

+ Accompagnement développement
agricole, alimentaire et circuits courts

Hervé PRADIER

Karine SEGUIER

Omar SEGHROUCHNI

+ Accompagnement développement
économique

- Bénéficier de conseils de premier niveau en début de réflexion sur un projet.
- Être conseillé pour définir les besoins, l'opportunité et la dimension du projet.
- Être mis en relation avec les partenaires ou organismes pertinents (Département, CAUE, EPFNA, SAFER, IDDAC, Gironde Numérique, Région Nouvelle Aquitaine, Etat, Europe...).
- Être aidé pour réaliser les objectifs d'un projet en prenant en compte les différentes contraintes techniques, réglementaires, financières.



Nicolas BARRETEAU*

Laurent CERQUEIRA
+ Suivi gestion budgétaire
de l'Agence

- Evaluer sa situation financière, ses marges de manoeuvres et sa capacité d'investissement.
- Connaître son niveau d'endettement, la composition de sa dette, les possibilités de renégociation.
- Analyser son niveau de trésorerie, son évolution, les possibilités d'optimisation de la gestion de la trésorerie.
- Bénéficier d'une analyse coûts-ressources et performance des services publics assurés par la collectivité.
- Être accompagné dans les différentes étapes budgétaires, du rapport d'orientations budgétaires jusqu'au vote du compte administratif ainsi que dans l'exécution du budget, et pour toutes les questions concernant la réglementation budgétaire et comptable.
- Être aidé dans la mise en place de méthodes, organisations, procédures, ainsi que dans les outils de gestion budgétaire et comptable : tableaux de bord, outils de reporting, observatoires financiers...
- Être accompagné dans la mise en place d'une gestion active de son patrimoine mobilier et immobilier.

* A quitté l'Agence en novembre 2023



Rachel ALLIOUI
+ suivi Ressources
Humaines de l'Agence

- Bénéficier d'une analyse des problématiques juridiques, des pièces et documents afférents selon les réglementations applicables.
- Etre assisté dans l'analyse ou la rédaction d'actes : contrats, délibérations, arrêtés, règlements.
- Se voir proposer des solutions et être aidé dans leur mise en oeuvre en matière de :
 - Police administrative générale, polices spéciales.
 - Gestion domaniale : domaine public - privé, régime de la domanialité publique, acquisitions, cessions, échanges, régime des différents types.
 - Services publics : eau potable, assainissement, déchets, restauration collective, CCAS...
 - Intercommunalité : statuts des groupements, transferts de compétences, modifications de périmètres, répartition des compétences entre le groupement et les communes membres, régime des biens et des personnels affectés aux compétences transférées, mise en place de services communs, et mutualisation.
 - Urbanisme.
 - Responsabilité administrative et pénale des collectivités et des élus.



Florian DUMAS

Laurent GRENIER

- Bénéficier d'une analyse foncière sur une thématique particulière (agriculture, habitat, commerce, environnement...).
- Bénéficier de conseils :
 - en acquisitions, échanges, préemptions, expropriations foncières,
 - en matière de foncier stratégique d'opportunité (acquisitions, ventes, échanges...),
 - en matière de réserves foncières en lien avec nos partenaires (EPF Nouvelle-Aquitaine, SAFER...).
- Connaître l'évaluation foncière et immobilière d'un bien en dessous du seuil de 180 000 € (seuil d'intervention de la Direction immobilière de l'État - DIE) en vue d'une acquisition.
- Connaître l'évaluation foncière et immobilière d'un bien en vue d'une cession pour les collectivités de moins de 2000 habitants (seuil d'intervention de la Direction immobilière de l'État - DIE).
- Être informé sur la législation et la réglementation en matière de Déclaration d'Utilité Publique et être conseillé dans la mise en oeuvre de la procédure. Être accompagné à la constitution du dossier.
- Être informé sur la législation et la réglementation en matière de voiries (chemins d'exploitations, chemins ruraux, voiries communales...).
- Être conseillé en matière de classement/ déclassement/ aliénation/ actualisation des chemins ruraux et être accompagné à l'analyse et à l'étude au cas par cas.



Géraldine COUECOU

Karl BELMONT*

- Bénéficier d'un accompagnement pour le choix de la procédure d'achat.
- Assister le maître d'ouvrage dans le cadre d'un projet de construction et d'aménagement :
 - aider dans la définition du besoin
 - informer sur la procédure pour la mise en oeuvre d'un marché
 - rédiger les pièces nécessaires à la consultation et à la bonne exécution du marché
 - disposer d'une assistance et d'une aide à la décision pour le choix de l'équipe de maîtrise d'oeuvre.
- Être assisté dans l'exécution d'un marché, la gestion des événements modificatifs du contrat, le règlement des différends et des litiges.
- Disposer d'une analyse technique d'un bâti existant dans la perspective de sa réutilisation ou de sa réhabilitation.
- Obtenir l'examen des désordres ou sinistres d'une construction ainsi que les pistes opérationnelles de réparation (préconisations, estimation prévisionnelle du coût,...).



Système d'information géographique (SIG) & boîte à outils

Laurent GRENIER

- Disposer du Système d'Information Géographique (SIG) Géo33, reprenant les données stratégiques nécessaires aux collectivités (plan cadastral, électricité, gaz, eau, assainissement, patrimoine historique, zonages réglementaires...).
- Être formé à l'utilisation de Géo 33 et à la boîte à outils numériques de l'Agence.
- Exploiter les données mises à disposition par l'Institut National de la Statistique et des Études Économiques (l'INSEE) ou d'autres organismes, pour analyser et mieux connaître le territoire sur des aspects sociodémographiques ou socio-économiques.

**Anne HERMANN-LORRAIN**

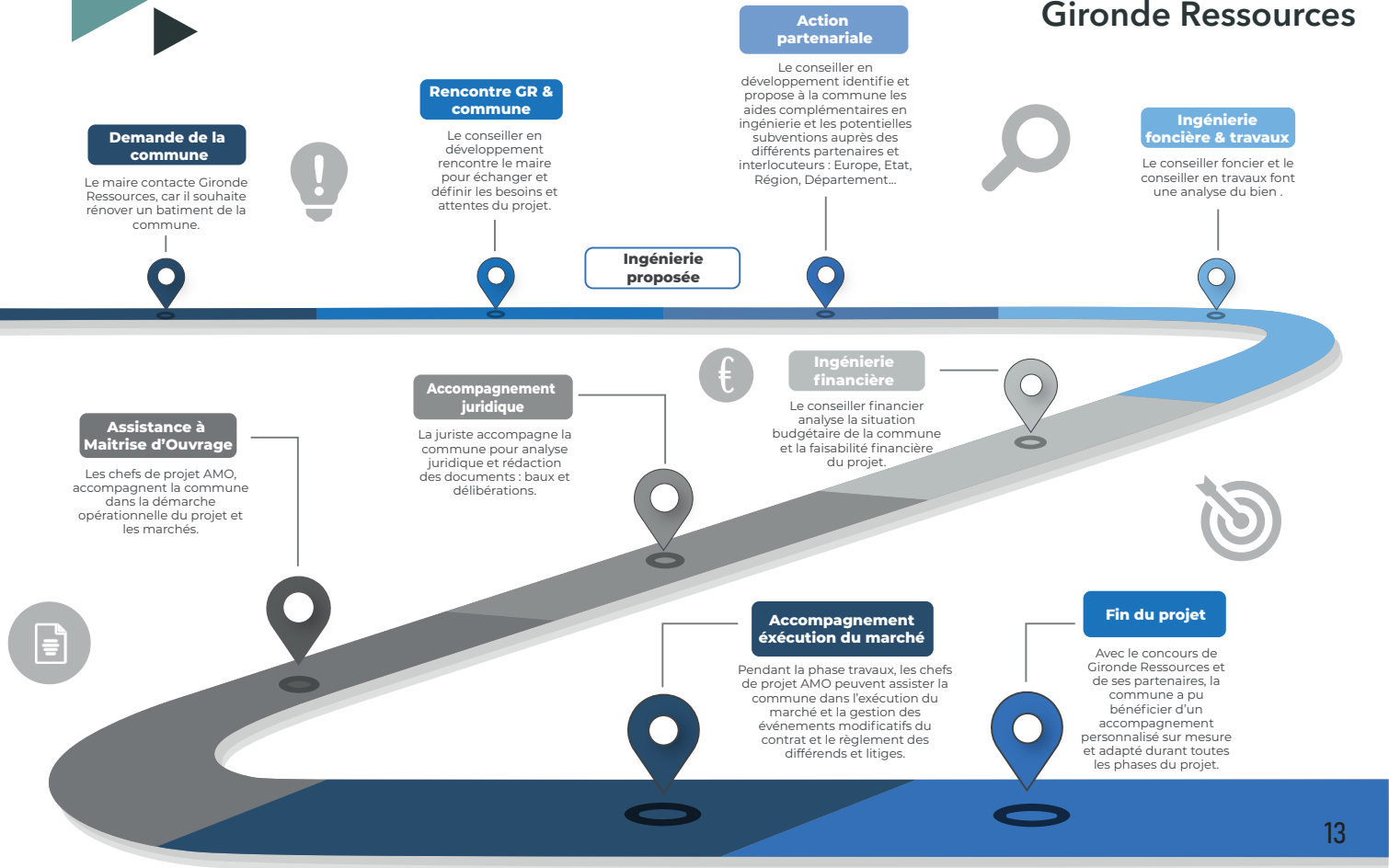
Accompagnement développement
agricole, alimentaire et circuits courts

Omar SEGHROUCHNI

Accompagnement développement
économique

- Mettre en oeuvre des programmes de développement de circuits courts:
 - Identifier les potentialités locales ainsi que les projets de territoires.
 - Définir un plan d'actions partagé pour le développement des circuits de proximité en lien avec tous les partenaires.
 - Animer les relations entre les collectivités et les producteurs locaux pour créer une dynamique et favoriser un engagement collectif dans la démarche.
- Favoriser l'utilisation des produits locaux en restauration collective:
 - Bénéficier d'un audit de fonctionnement du site de restauration.
 - Identifier l'offre du territoire.
 - Être accompagné dans la mise en place d'une feuille de route méthodologique.
- Etre accompagné dans le montage d'un projet de développement local dédié aux services et aux activités de proximité:
 - Identifier les problématiques, les enjeux et objectifs en matière de développement économique territorial et de maintien des services commerciaux ruraux.
 - Bénéficier d'une aide à la qualification et à la construction du projet de développement économique du territoire.
 - Être accompagné sur les projets d'attractivité et de cohésion territoriale.

Un projet de rénovation avec Gironde Ressources





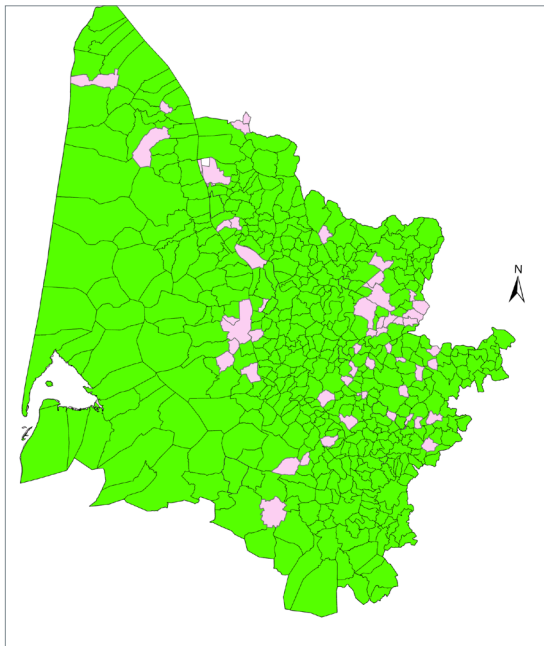
Nos partenaires



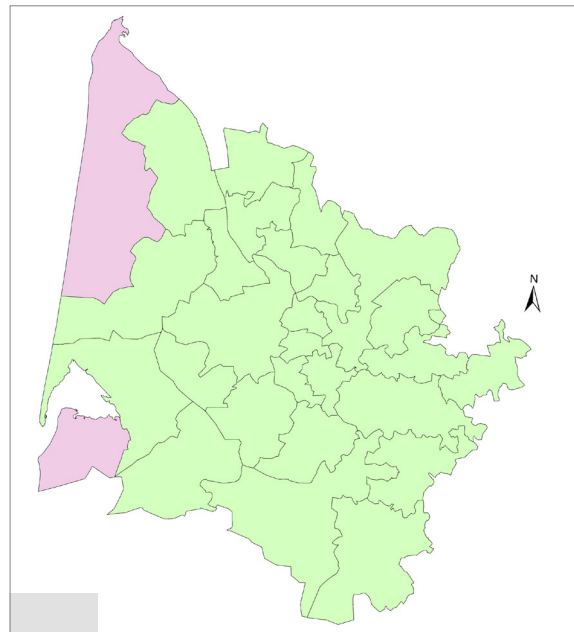
DIRECTION REGIONALE
Nouvelle - Aquitaine



Direction Départementale
des Territoires et de la Mer



554 ADHERENTS



11 NOUVELLES ADHÉSIONS EN 2023
+ 2%

GIRONDE RESSOURCES

Notre activité 2023
en chiffres

554 ADHÉRENTS



483 COMMUNES
Soit 90%



26 EPCI
Soit 93%



45 SYNDICATS

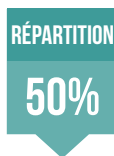
LE PRÉSIDENT
Jean-Luc GLEYZE



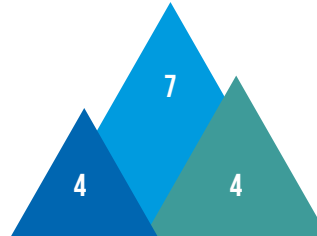
3 Conseils
d'Administration



4 Vices Présidentes
6 Conseiller.es
départementaux
3 Maires
3 Président.es EPCI



50% de Femmes
50% d'Hommes



▲ PÔLE ADMINISTRATIF

1 directeur, 1 assistante de direction,
1 chargé de gestion, 1 assistante de
communication

▲ PÔLE RESSOURCES

2 conseillers financiers, 2
conseillers AMO et marchés publics,
2 conseillers fonciers et 1 juriste

▲ CONSEILLERS EN DÉVELOPPEMENT

4 conseillers en développement
couvrant tout le territoire girondin

15 AGENTS



700 sollicitations
650 Prestations



160 Projets accompagnés



44 partenaires :
- 20 Directions CD 33
- 24 Partenaires Girondins



1050 connexions à Géo 33
300 utilisateurs réguliers

NOTRE ACTION



Des exemples de réponses à vos attentes

• Analyses des besoins et accompagnement dans vos projets

- **Espaces publics** : centre bourg, mairie, place, école, pôle santé,...
- **Infrastructures** : aménagement sécurité, voiries, chemins,...
- **Accompagnement des dispositifs du Département** : CAB, CAE, CVE...
- **Vie citoyenne et associative** : salle des fêtes, tiers lieu culturel, local partagé, restructuration équipements sportifs,...
- **Accompagnement au développement économique local** : implantation épicerie, création restaurant, marchés non sédentaire,...
- **Recherche de subventions auprès des acteurs publics** : Département, Région, Etat, Europe.

• Accompagnement et conseils autour de la gestion administrative

- **Juridique** : pouvoirs du maire, réglementation, recours, conventions, bail commercial, cession, arrêté, actes, responsabilité, ...
- **Finances locales** : diagnostic budgétaire, perspectives, dette, trésorerie, audit, capacité d'investissement,...

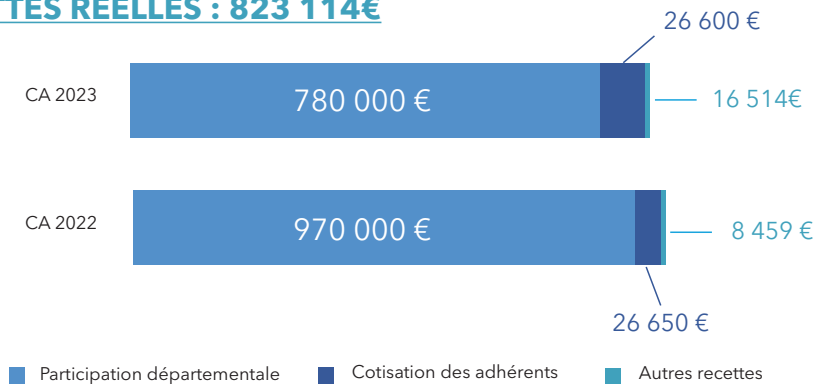
• Aménagement et foncier

- **Assistance à maîtrise d'ouvrage** : pilotage, animation, accompagnement dans les constructions, extensions, nouveaux aménagements, restructurations, accessibilités, ...
- **Marchés publics** : accompagnement dans l'exécution, les procédures d'achats, la gestion, l'exécution, le règlement, les litiges ... en lien avec la maîtrise d'œuvre de vos projets, étude aménagement, programme restructuration, ...
- **Foncier** : acquisitions, présomptions, échanges, réserves foncières,...
- **Evaluations foncières** : maisons, terrains, chemins ruraux, parcelles, ...

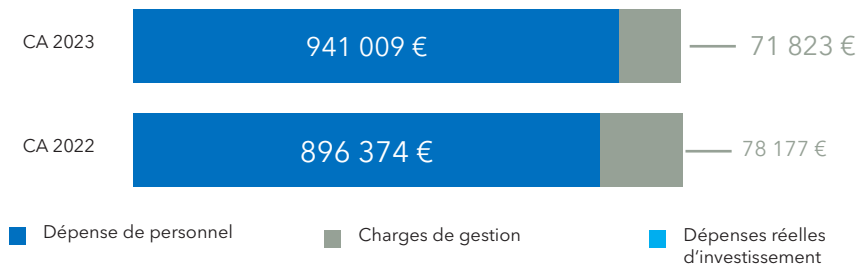


Notre gestion 2023

RECETTES RÉELLES : 823 114€



DÉPENSES RÉELLES : 1.012 832€





DÉTAIL DE LA PARTICIPATION GLOBALE DU DÉPARTEMENT POUR 2023

• Participation financière :	780.000 €
• Mise à disposition de moyens humains (3 agents) :	190.000 €
• Mise à disposition de moyens matériels :	70.000 €
• Mise à disposition des données SAFER :	60.000€
Soit un total de :	1.100.000 € soit une baisse de plus de 14% / à 2022

Sans compter l'appui considérable en ingénierie de + de **20 directions du Département:**



la Communication - les Infrastructures - l'Habitat et l'Urbanisme - les Coopérations et le Développement des Territoires - les Systèmes d'Information et du Numérique - l'Environnement - la Valorisation des Ressources et des Territoires - la Culture et la Citoyenneté - Biblio Gironde - les Archives Départementales - les Sports, les Loisirs et la Vie Associative - la Jeunesse, l'Education et la Citoyenneté - les Pôles Territoriaux de Solidarité - la Mission Agenda 21 - la Mission Diversité Egalité.

RÉSULTAT 2023

Résultat Global de Fonctionnement	+ 120 105,16 €
Résultat global d'investissement	21 698,65 €
Résultat Global	+ 141 803,81€



BUDGET 2024

	DÉPENSES RÉELLES		RECETTES RÉELLES	
FONCTIONNEMENT	Dépenses liées au personnel	910 200 € 95,56%	0 € 0%	Excédent de fonctionnement reporté
	Autres charges de fonctionnement	36 300 € 3,81%	925 000 € 97,11%	Participation d'équilibre du Département
INVESTISSEMENT			27 500 € 2,89%	Adhésions des collectivités
	Acquisitions matériels et logiciels	6 000 € 0,63%	0 € 0%	Excédent investissement reporté
	TOTAL	952 500 €	952 500 €	TOTAL



Nos rendez-vous 2023

Conseils d'administration

3 Conseils d'administration pour décider de la stratégie et du budget de l'Agence.

Conseil d'administration paritaire constitué d'un Président et de 16 membres, 50% de femmes et 50% d'hommes.

Journée des Maires

Lors de la Journée des Maires du 22 septembre 2023, au domaine d'Hostens, s'est tenue l'Assemblée Générale de Gironde Ressources.

C'était l'occasion de présenter l'activité 2023 de l'Agence et nos futures perspectives.

Matinale des ATD*

Le 3 octobre 2023, nous avons organisé la matinale avec les ATD du Grand Sud Ouest.

L'occasion de partager et d'échanger sur des thématiques communes et des méthodologies de travail.

Rencontre nationale des ATD

Le 22 juin 2023, l'ATD du 54 a organisé cet événement avec près de 60 autres agences. L'occasion pour nous de présenter le Concentré d'Ingénierie et sa démarche de construction collective, qui a inspiré beaucoup d'autres agences.

* Agences Techniques Départementales

Des nouvelles prestations 2024

Référent déontologue

Depuis le 1er juin 2023, selon les dispositions de la loi n° 2022-217 du 21 février 2022, les collectivités doivent désigner un référent déontologue ou un collège (article R.1111-1-A du CGCT). L'Agence propose à ses adhérents l'option d'un collège au travers de 2 offres complémentaires:

L'offre de base, comprise dans la cotisation annuelle, permettra la consultation du collège sur **1 à 2 questions simples** n'appelant pas de recherches approfondies et également de **bénéficier du code de déontologie** mis en place auprès du Département de la Gironde.

L'offre « premium », payante en fonction du nombre d'élus de l'exécutif du conseil municipal ou communautaire, permettra de **bénéficier d'une analyse complète** et de **disposer d'un bilan personnalisé de situation déontologique**, d'avoir une expertise des pratiques et règles de la collectivité et enfin, si besoin, d'**une action de formation et de sensibilisation** des élus aux règles déontologiques.

Mécénat et sponsoring

Cette cellule du Conseil départemental pourra accompagner les projets des adhérents de GR après **une 1ère analyse préalable faite par l'Agence** pour étudier les éventuelles opportunités d'accompagnement qui se traduira par les actions suivantes :

- Evaluer et valider l'éligibilité possible des **projets d'intérêts généraux** pouvant bénéficier d'un financement privé.
- Être accompagné dans **l'identification, la sollicitation et la fidélisation de donateurs ou sponsors** potentiels pour favoriser des recettes privées complémentaires dans la réalisation de projets d'intérêts généraux sur les territoires.



Le Plan Communal de Sauvegarde (PCS) est un document règlementaire obligatoire et essentiel qui apporte une méthodologie et des outils pour répondre à toute situation de crise.

- Diagnostiquer **des risques et des vulnérabilités locales**
- Mettre en place des **dispositifs d'information et de diffusion de l'alerte** à la population en cas d'évènements majeurs et internes à la commune.

Le Direction de la Valorisation des Territoires du Département de la Gironde pourra accompagner les adhérents dans cette démarche avec différents outils de formation, d'accès à une cartographie globale des risques via **l'outil Gi'Risk**, de mise en situation et d'aide à la construction ou la remise à niveau de votre PCS.

Nos événements 2024

SELAQ - 22 mai 2024 : Salon des élus locaux et agents locaux de la Nouvelle Aquitaine
Assemblée Générale et animation d'un stand avec ateliers rencontres autour des nouvelles prestations.

Conseils d'Administration : Mai - Novembre - Décembre

Matinale de l'ingénierie : 3ème trimestre 2024

Rencontres territoriales avec les adhérents

Enrichissement de la Boîte à outils : accès à des nouvelles données et création d'un espace documentaire numérique

Conception du nouveau Guide de l'Ingénierie : toujours plus complet

NOUS RETROUVER



05 56 99 57 70



Hôtel du Département
1 esplanade Charles-de-Gaulle
CS 71223 - 33074 BORDEAUX CEDEX



contact@gironderessources.fr



<https://www.gironde.fr/collectivites/gironde-ressources>



Boîte à outils



Guide de l'ingénierie départementale

