

LABOMOBILE +

Proposition de feuille
de route
de la démarche
collective

LA MAMMO




Mundao

1 - Présentation du collectif LA MAMMO



L'histoire du collectif : toutes les organisations du collectif évoluent dans le traitement alternatif des excréta et des matières organiques oubliées sur le territoire girondin. Ils se sont rencontrés, ont travaillé ensemble dans différents cadre et décider d'officialiser leur coopération en répondant collectivement à l'AMI Labomobiles+.

Acteurs structurant le collectif en novembre 2021 :

- **La Fumainerie** : association créée en 2018 pour assurer une animation territoriale de l'assainissement écologique et mettre en place des expérimentations
- **Mundao** : Société (SAS) créée en 2015, conçoit des couches composables et expérimente pour repenser les systèmes de collecte et de compostage de ses couches
- **Un Petit Coin de Paradis** : Société (SARL) créée en 2010 qui conçoit et installe des toilettes sèches dans différentes localisations (festivals, particuliers, lieux de travaux...)
- **Récup'bokashi aquitaine** : association créée en 2019 qui valorise des déchets alimentaires en utilisant la mobilité douce

Ambition : Tous engagés pour une gestion 100% circulaire de nos excréta !

Description du projet collectif :

L'objectif poursuivi par le collectif est de promouvoir et d'organiser la filière de gestion circulaire des excréta humains du territoire de Bordeaux métropole et d'accompagner son essaimage sur d'autres territoires.

Pour l'atteinte de cet objectif le collectif intervient de trois manières différentes :

- La création d'un écosystème et d'une filière en capacité de gérer les excréta de manière circulaire
- Le développement des outils politiques, techniques et moyens nécessaires pour créer les conditions optimales de cette gestion ;
- Le développement d'une méthode spécifique, expérimentation des outils, des solutions et de la logistique sur un territoire-test, retour d'expérience, construction du cadre politique local puis déploiement plus large.

Localisation du projet :

La dynamique se situe sur le territoire de Bordeaux Métropole mais reste en lien avec d'autres niveaux (nationaux, régionaux)



Illustrations : Guillaume Lefèvre (Punchmemory.com)



Mundao

2 – Ambition et enjeux du collectif

LA MAMMO

Les enjeux qui se dessinent autour de la démarche du collectif renvoient à une **approche globale** permettant de questionner et repenser le système actuel de gestion des excréta et matières organiques dans une approche circulaire et durable.

Les enjeux portent sur de nouvelles **représentations** du système de gestion des excréta et matières organiques, l'évolution des **pratiques**, l'émergence de **services** et **cadres d'intervention** propices à ce changement.

Pour rappel, le dispositif repose sur 4 mots-clés :



EXPÉRIMENTATION

INNOVATIONS - ITERATIONS



CO-RESPONSABILITÉ

COOPÉRATION - ENGAGEMENT



RADICALITÉ

AUDITION - CHANGEMENT - TRANSFORMATION



BIEN COMMUN

OUVERTURE - TRANSPARENCE - DIVERSITÉ ORGANISATORIQUE

Expérimentation locale et transformation

Faire muter les systèmes d'alimentation/excrétion urbain d'un modèle linéaire généralisé vers un modèle plus vertueux
Repenser la place des acteurs publics
Transformer des déchets en ressources

Intérêt général

Réduction de la consommation d'eau et de la pollution aquatique
Réduction de la quantité de déchets

Combinaison d'innovations

Logistique
gouvernance
Législative
Modèle économique
Technique

Radicalité et rupture Les grands principes

Changement des cadres

Des politiques publiques locales sur la gestion des déchets
Des représentations sociales autour des excréta
...

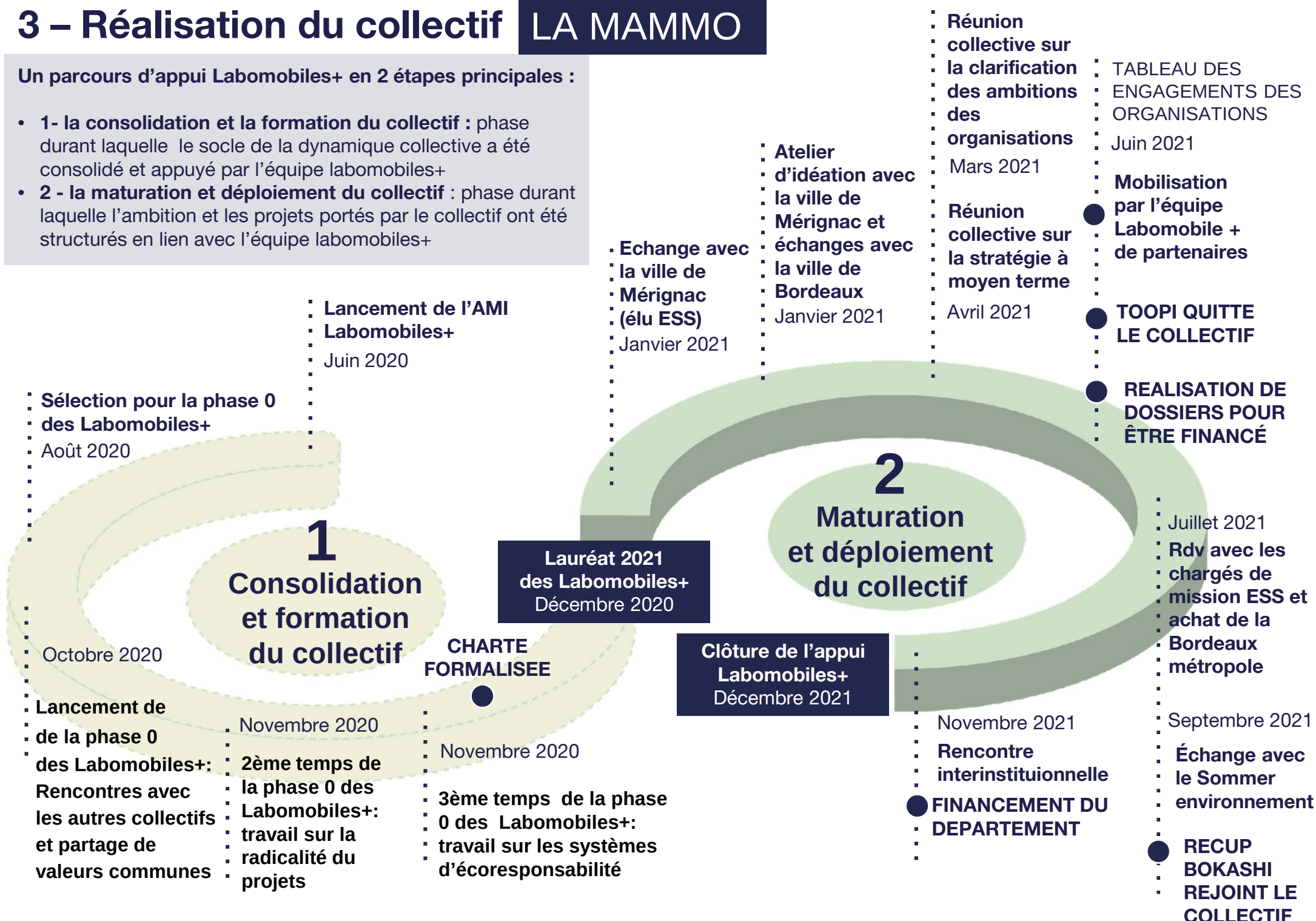
Implication de divers acteurs publics et privés

Acteurs publics (Territoriaux, nationaux)
Citoyens
Acteurs socio-économiques
Chercheurs

3 – Réalisation du collectif LA MAMMO

Un parcours d'appui Labomobiles+ en 2 étapes principales :

- **1- la consolidation et la formation du collectif** : phase durant laquelle le socle de la dynamique collective a été consolidé et appuyé par l'équipe labomobiles+
- **2 - la maturation et déploiement du collectif** : phase durant laquelle l'ambition et les projets portés par le collectif ont été structurés en lien avec l'équipe labomobiles+



En bref :

- **des échanges sur la démarche** avec de nombreux acteurs différents : politiques, institutionnelles, acteurs privés, acteurs de fondation...
- **5 temps de travail avec des acteurs extérieurs** pour mobiliser sur la démarche collective
- **20 réunions de travail** pour avancer sur la stratégie, les actions, etc. de la dynamique collective
- **la réalisation d'une vingtaine de documents** pour formaliser et capitaliser sur la dynamique collective en cours
- **des marques d'intérêt de plusieurs acteurs et un soutien financier** pour poursuivre la dynamique

3 – Réalisation du collectif LA MAMMO

Des supports de réflexion durant la phase de consolidation du collectif

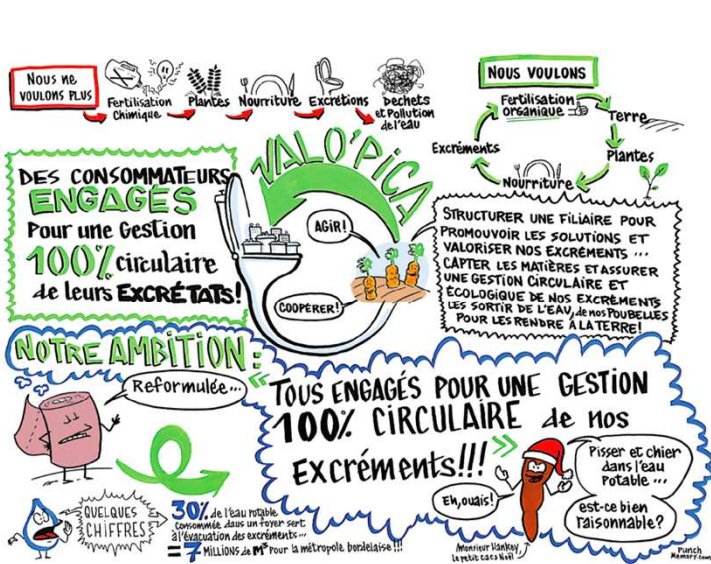


Illustration du collectif la MAMMO - 2 octobre 2020
Illustrations : Guillaume Lefèvre (Punchmemory.com)

Comment faire un bon PITCH
En 1 minute !



Réalisation d'un pitch de la
démarche collective –
2 octobre 2020

	MUNDAD	LA FUMAINERIE	TOOPI	UPCP
Ambition de la structure	Fournir en couches compostables les crèches des collectivités Enjeux de collecte séparative des couches et leur valorisation en compostage et accompagnement des collectivités dans l'intégration de ce nouveau flux de collecte	Promouvoir l'émergence de solutions d'assainissement/filières citoyennes et dans l'intérêt général Veiller à l'intérêt général et à la cohérence environnementale des projets	Filière complète en place sur BM et bordelaise de valorisation et d'utilisation des produits au sol NB: rencontre avec M. GUILLEMIN, ville de Bordeaux: a priori, peu de pertinence à développer des filières d'urines >> priorité donnée aux économies d'eau	L'ambition d'UPCP s'est élargie autour de la location vers de nouveaux acteurs, le développement de nouvelles solutions de récoltes des matières, notamment liés à la séparation de l'urine et du développement de solutions pérennes. Offrir des solutions de la fabrication jusqu'à la collecte. Dvp de la vente d'équipement.
Attentes vis-à-vis du collectif	Proposer aux collectivités des solutions de collecte : travailler de manière globale avec les autres acteurs pour proposer des solutions de collecte et de valorisation/mutualisées sur la gestion des excréta Très ouvert sur la manière d'intégrer ses projets aux collectifs	Construire la SCIC avec citoyens et collectivités sous la chapeau fumainerie ou pas et avec les acteurs en présence	Travailler en collaboration Porte parole d'opportunités que l'on peut voir sur la métropole. Liberté d'actions de TD sur tout ce qui ne touche pas à la métropole (Lycées / Collèges / ERP privés)	Inscrire la filière dans le durable (engagement). S'équiper Faire entendre nos voix Offre commune sur la gestion qui intègre tous les prestataires. Mutualisation des ressources
Résultats attendus sur le territoire ciblé	Projet en cours sur la ville de Bordeaux (réflexion depuis 2 ans) pour expérimenter sur Bordeaux en octobre 2021 Intérêt sur toutes les communes	Création de SCIC Développement d'unité de transformation et de valorisation des MO	Mise en place d'unités de transformation en local avec une partie d'investissement public	Un maillage d'acteurs qui répondent au besoin du territoire où sont identifiés les rôles de chacun.
Horizon	Deuxième semestre 2021, puis pérennisation de la solution en suivant	Pas de contraintes de temps	Contraintes des investisseurs/emplois Attente de développement important	Pas de contrainte de temps et besoin de se concentrer sur la pérennité de la structure. Quelque soit la temporalité, ce sera du bon rapport à ce qu'il y a déjà
Activités sur lesquels vous souhaitez vous positionner dans le collectif	Fournisseur de couches Accompagnement des opérateurs et collectivités au déploiement de la filière/accompagner la construction de l'écosystème pour qu'il fonctionne >> S'appuyer sur des réseaux existants On est ni collecteur, ni valorisateur	Coordination de filières Accompagnement au développement d'unité de transformation	Opérateur de filière	Équipement et collecte, Partager la collecte en fonction de critères pertinents et cohérents. Communication et sensibilisation/penser une communication globale (p. ex. document TSM quesako?)
Limites	S'assurer que les enjeux se rejoignent (pollution de l'eau vers pollution par des déchets)	Divergence d'intérêt	L'expérimentation est terminée. Tooopi est plutôt dans une phase de mise en œuvre. Ne veiller à ne pas se mettre des bâtons dans les roues Temps dédiés limités	Confiance car il y a un risque qu'on se marche dessus/concurrence TOOPI-La Fumainerie - UPCP

document de création de la SCICI d'avril 2021



Travail sur l'ambition du collectif - 6 novembre 2020



réflexion collective pour penser la filière de demain sur la ville de Mérignac

3 – Réalisation du collectif LA MAMMO

Une représentation graphique de ce que pourrait être la filière de gestion circulaire des excréta. Avec la représentation des acteurs aux différentes phases du process - Avril 2021

LA FILIÈRE DE GESTION CIRCULAIRE DES EXCRÉTAS SUR LA MÉTROPOLE DE DEMAIN ORGANISATION DES ACTEURS



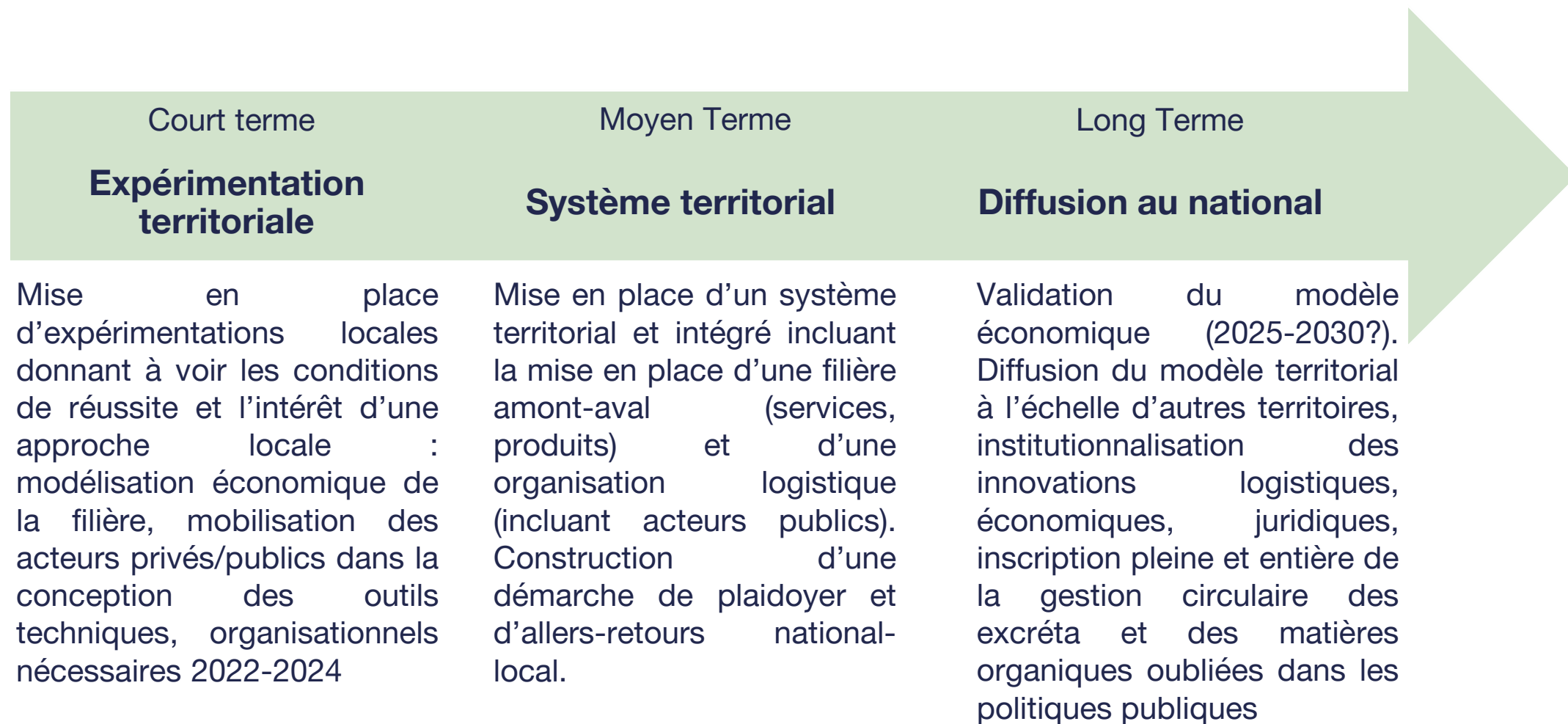
3 – Réalisation du collectif

LA MAMMO

Résultats à décembre 2021

- **Une gouvernance formalisée et opérante** : à travers la constitution de la charte et son évolution en contrat de coopération entre les organisations du collectif, ouverture du collectif à d'autres acteurs (Recup Bokashi)
- **La mobilisation et sensibilisation d'un écosystème soutenant** : ADI, région, ville, métropole, département, Fondation de France, acculturés sur ce que fait le collectif et de ses besoins éventuels
- **Des financements pour la démarche** : un appui financier du département et de la ville de Bordeaux pour soutenir la coordination du collectif
- **Un pilote de fonctionnement de la filière en cours de finalisation** : une projection sur la structuration et le fonctionnement idéal de la filière de gestion de excréta / maison des matières organiques
- **Une projection dans un futur proche en commun** : volonté de poursuivre la coopération en créant une SCIC
- **Une logique d'ouverture de la problématique** initiale des excréta en lien avec la valorisation des matières organiques « oubliées »

4 – Projection de la transformation



5– Une dynamique de changement

Une grille de lecture pour projeter les conditions nécessaires à la transformation, en d'analysant la manière dont des signaux faibles viennent contribuer à une dynamique de changement en cours



5– Dimensions d'une dynamique d'innovation

Une relecture de la feuille de route 2022-2024 au prisme des 6 dimensions essentielles à travailler dans le cadre d'une dynamique collective d'innovation

1

La gouvernance de la démarche

- Organisation de la gouvernance, formalisation des engagements volontaires, validation des engagements à mettre en œuvre... => *fait*
- Structuration du collectif, organisation des différents niveaux d'implication => *fait, peut être poursuivi et plus formalisé avec la mise en place d'un accord de consortium élargi*
- Animation de la démarche collective et des temps de travail => *fait, peut être poursuivi et consolidé avec la création du poste d'animation*

2

Le financement de la démarche

- Organisation du financement ou des modalités de contribution des acteurs dans le cadre du processus de travail => *en cours, peut être poursuivi en accentuant la recherche de financement pour la dynamique collective*
- Préparation du financement des étapes de la démarche (notamment du cadre expérimental) => *élément à ce stade travaillé mais pas encore pérennisé*

3

Le pilotage stratégique de la démarche

- Clarification de la problématique, identification des verrous => *réalisé en partie, peut être poursuivi en formalisant de manière consolidé, le concept sur lequel s'appuie la dynamique collective et le besoin sociétal auquel elle souhaite répondre. Peut être réalisé en lien avec des laboratoires de recherche*
- Projection de l'impact attendu en terme de transformation et identification des indicateurs de contribution / capacitation / investissements nécessaires. Traduction de l'ambition en résultats à atteindre => *réalisé en partie, à creuser et formaliser pour s'accorder sur les éléments attendus et projetés*
- Identification des jalons de la démarche => *réalisé à échéance 2024, mais pas de projection à plus long terme*

5– Dimensions d'une dynamique d'innovation

Une relecture de la feuille de route 2022-2024 au prisme des 6 dimensions essentielles à travailler dans le cadre d'une dynamique collective d'innovation :

4

La valorisation et la médiatisation de la démarche

- Médiatisation, communication, valorisation du positionnement du collectif et du processus engagé => *en cours, pourra être appuyé par le recrutement de l'animateur du collectif*
- Structuration de la démarche de plaidoyer en direction des partenaires identifiés et des acteurs clés de la réussite de l'expérimentation => *a été amorcé, doit être appuyé et poursuivi pour faire évoluer notamment la réglementation*

5

Le développement des compétences du collectif

- Formation sur les volets théoriques et pratiques des démarches de R&D => *pas pris en compte à ce stade, devra être pensé lors de l'évolution du collectif*
- Organisation de l'acquisition des compétences => *pas pris en compte à ce stade, devra être pensé lors de l'évolution du collectif*

6

Le pilotage scientifique et opérationnel de la démarche

- Mobilisation des expertises nécessaires à l'avancement des questionnements => *élément pris en compte dans la feuille de route sur le volet matière final mais pas encore pris en compte sur une rapproche globale du système territorial*
- Formalisation des avancées, représentation des résultats des travaux => *des éléments formalisés et capitalisés mais pas de temps particuliers pris en compte dans la feuille de route*
- Pilotage opérationnel de la démarche => *en cours*

5– Plan d'action

La déclinaison du plan d'actions reprend principalement les axes identifiés par le collectif

Chantier 1 : Faire vision commune

- **Constitution d'un cadre de gouvernance et de projet :**
 - Quelle organisation du collectif actuel à court terme: accord de consortium ?
 - Formalisation d'un appui en particulier : accord de consortium? Conventionnement? *Penser besoin d'un appui d'un juriste*
 - Organisation au sein d'une association de préfiguration de SCIC?
 - Mise en place du comité de suivi/pilotage avec les instances : s'appuyer sur cadre d'accueil de La Base – appui sur Olivier Bouba-Olga
 - Organisation d'un cadre de travail pour le collectif et les partenaires permettant une avancée générale
 - Mobiliser les financements nécessaires aux différentes démarches
- **Coordination des actions pour favoriser une mise en cohérence/ hiérarchie /synergie :**
 - enjeu du recrutement d'un.e animateur.trice territorial.e pour coordonner l'ensemble des interventions
 - Mise en place d'une première journée de travail sur la Mammo
- **Structuration des outils nécessaires à la conduite du projet :**
 - construction des outils collectifs nécessaires à la mise en place du projet commun (dossiers partagés, calendrier...)

Chantier 2 : Faire état des gisements

Chantier 3 : Faire converger les flux

Chantier 4: Faire-tiliser les sols

Chantier 5 : Minerva

Chantier 6 : Faire transition vers les solutions et pratiques innovantes de tri à la source des matières organiques

5– Plan d'action

Les impacts projetés de la conduite de la feuille de route et les manques

Les impacts projetés :

- Des solutions techniques éprouvées et opérationnelles
- un circuit logistique opérant (installation des dispositifs, collecte, valorisation, retour aux sols)
- une gouvernance collective
- Une réduction de la consommation d'eau et de la production de déchets quotidiens
- Un changement des habitudes de gestion des déchets quotidiens



Les manques :

- un travail avec les agriculteurs et les acteurs de la valorisation des matières
- un travail sur la réglementation

