

Conseil de territoire des HAUTS-DE-GARONNE
9 décembre 2020

**Atelier 3 - Les modèles entrepreneuriaux coopératifs, atouts pour
l'économie locale : quel rôle des collectivités ?**

Animateurs :

- Olivier GOUDICHAUD, chef de projet développement territorial au Département de la Gironde
- Cécile HEBRARD, directrice de projet économie sociale et solidaire au Département de la Gironde

Structures participantes :

AFAD 33	Habitat Jeunes des Hauts de Garonne
Association de préfiguration de la structure de coopération 16/9ème	Handivillage 33
Communauté de communes du Créonnais	La boutique sans étiquette
Coop'Alpha	SCIC Entre 2 mondes
CRESS Nouvelle-Aquitaine	SCIC La Quincaillerie
	UNISPHERES

Sujet

De nombreux acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) se mobilisent pour répondre aux enjeux de développement local et contribuer au développement d'une économie durable et résiliente. Tournée vers l'humain plus que le profit, l'ESS se veut plus durable, inclusive et responsable. Basée notamment sur des modes de faire coopératifs, participatifs et démocratiques, l'ESS irrigue l'ensemble des secteurs d'activités, et contribue à un développement de l'emploi local non délocalisable.

Comment mieux soutenir l'entrepreneuriat local coopératif et la création d'activités qui répondent aux enjeux sociaux et environnementaux du territoire ? Comment s'organiser pour expérimenter de nouvelles façons d'entreprendre, partager les responsabilités publiques/privées, décroquer les approches et aller vers plus de coopérations ? Quel accompagnement vers les modèles coopératifs, du type SCOP (société coopérative et participative), SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) ou encore les CAE (coopératives d'activité et d'emplois) ?

Présentations

• **Coop'Alpha, coopérative d'activités et d'emplois**

Les coopératives d'activités et d'emploi (CAE) permettent à un porteur de projet de tester son activité en toute sécurité. La CAE lui offre un statut "d'entrepreneur salarié". Ce statut lui permet de percevoir un salaire, de bénéficier de la couverture sociale d'un salarié classique, ainsi que d'un accompagnement individualisé et de services mutualisés mis en œuvre par la CAE. 25 ans après leur émergence, les CAE ont fondé une fédération des CAE au sein du Mouvement SCOP le 1^{er} décembre 2020. Il s'agit de porter leur ambition, d'accompagner leur développement, en s'appuyant sur l'échange et l'ouverture. Elles sont 150 en France constituées de plus de 12 000 entrepreneurs dans des secteurs très diversifiés : artisanat, services aux entreprises ou particuliers, formation, bâtiment, transport, ...

Coop'Alpha, CAE « généraliste », est présente sur deux sites, Lormont et Périgueux. Elle a été créée en 2006 et réunit 150 entrepreneurs-salariés, dont 60 associés, couvrant plus de 15 secteurs d'activités. Ses principes de fonctionnement sont la gouvernance démocratique, la co-décision, la solidarité, l'économie responsable. L'équipe d'appui de Coop'Alpha propose des outils d'aide à l'analyse et de prise de décision pour limiter les risques et démultiplier les capacités d'agir des

entrepreneurs. Des temps d'échanges, de co-développement entre entrepreneurs sont régulièrement organisés.

Contact : Karine Labat-Papin, gérante et directrice de Coop'Alpha / k.labat@coopalpha.coop / <http://www.coopalpha.coop/>

➔ [Consultez ici le support présenté en atelier](#)

- **Constitution d'un collectif au sein de Coop'Alpha pour accompagner les territoires dans leurs transitions écologiques, environnementales et sociales.**

En mars 2020, une vingtaine d'entrepreneurs de Coop'Alpha aux expertises variées s'est réunie pour construire des solutions de transitions sociales et écologiques. Il s'agit de proposer de nouvelles formes de coopération avec les territoires en s'appuyant sur des méthodes d'intelligence collective et en développant des logiques d'innovation. Le collectif a déjà répondu à plusieurs appels d'offre.

Contacts : Geneviève Delporte Fulchiron, Vincent Feld et Alexandrine Bourgoïn, entrepreneurs à Coop'Alpha, membres du collectif « Transition »,

- **Association de préfiguration d'une structure de coopération économique 16/9ème**

L'association a pour objectif de créer et de faire vivre un lieu commun sur la rive droite, un pôle d'innovation sociale pour la jeunesse autour de l'entrepreneuriat. Malgré l'abandon du projet immobilier de la Buttinière, le projet continue avec de nouveaux partenariats sur le quartier Bois-Fleuri toujours à Lormont. En complément du projet immobilier de mutualisation d'un lieu entre acteurs de l'ESS ouvert aux habitants, un travail est en cours pour construire un projet d'éducation à l'entrepreneuriat ESS jeunesse sur le territoire de la rive droite métropolitaine.

Un premier travail de diagnostic a été conduit pour vérifier l'opportunité de ce projet. Il se poursuit en 2021 pour identifier les sujets prioritaires et le niveau d'engagement des acteurs et des collectivités.

Contacts : Karine Labat-Papin, Marie-Liesse Montès et Hairia AHAMADA, de l'association de préfiguration d'une structure de coopération économique 16/9ème

- **La SCIC Entre 2 Mondes, gestionnaire du tiers-lieu alimentaire « le BREC » à Créon**

L'association Entre 2 Mondes, devenue SCIC, a été créée en 2017 pour développer l'autonomie alimentaire de l'Entre-deux-Mers. Cette structure mixte permet de développer les partenariats public/privé : bar-restaurant, épicerie vrac en circuits-courts, espace de co-coworking (ouverture le 11 janvier). Les besoins ont été définis en concertation avec la communauté de communes du Créonnais. C'est un lieu ouvert à tous, soutien au lien social. Pour contribuer à la structuration d'une filière agricole vivrière sur le territoire, la SCIC est partenaire du Projet Alimentaire Territorial (PAT) porté par le PETR du Cœur-Entre-deux-Mers notamment sur son objectif d'installer de nouveaux producteurs, et se mobiliser pour développer des jardins collectifs alimentaires. Le projet se construit autour de l'aventure humaine, en prenant en compte les envies de chacun, ce qui nécessite un important travail de coordination et une forte implication humaine et sociale.

Contacts : - Pierre Chinzi, SCIC Entre 2 Mondes / pierre.chinzi@entre2mondes.org
www.entre2mondes.org

- Bernard Pagès, maire de Madirac et vice-président en charge du développement du territoire à la communauté de communes du Créonnais

- **L'écosystème d'accompagnement des projets coopératifs en Gironde :**

La Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) assure en Nouvelle-Aquitaine, la représentation, la promotion et le développement de l'ESS).

La CRESS est le premier relais d'information pour les porteurs de projet. D'autres structures d'accompagnement sont mobilisables à chaque étape du projet (incubateurs, la Région et l'AMPLI pour l'amorçage, URSCOP, FANA, FINACOOOP...). C'est une véritable chaîne d'accompagnement qui est mobilisable pour des projets coopératifs en Gironde. Le réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES) est un centre de ressources pour les collectivités qui souhaitent s'engager dans ces modèles coopératifs. Son kit MunicipalESS est composé de 24 fiches sur les leviers disponibles pour les collectivités et différents champs d'activité. Un nouveau kit sera publié pour les prochaines élections départementales et régionales.

Contact : Nicolas PEREZ, CRESS Nouvelle-Aquitaine, n.perez@cress-na.org

→ [Consultez ici le support présenté en atelier](#)

Liens et contacts utiles

- [Vidéo](#) sur les modèles d'entrepreneuriat coopératifs, Scop francilienne Possum Interactive
- Fédération nationale des Coopératives d'activité et d'emploi, <https://www.les-scop.coop/la-federation-des-cae-est-nee>,
- [Vidéo](#) de KPA-Cité, à La Rochelle : une coopérative d'éducation populaire de jeunes qui met en place des coopératives de services dans les quartiers
- [Kit MunicipalESS](#) du RTES
- Le GPV Rive droite accompagne les projets de développement économique dans le champ de l'ESS avec un volet insertion, contact : Ebène HAMES, ebene.hames@surlarivedroite.fr

Principaux points évoqués

- Le soutien des acteurs publics est nécessaire pour faire exister et véhiculer les valeurs de l'entrepreneuriat collectif.
- Les collectivités ont besoin de s'appuyer sur des forces vives pour contribuer au développement des territoires de manière durable. Pour une collaboration étroite, la collectivité peut être sociétaire via une SCIC, mais aussi actionner des leviers fonciers, financiers, contribuer à l'identification des besoins du territoire, faire réseau.
- La diversité des profils de sociétaires complique la gouvernance, mais quand la décision est prise, elle convient à tout le monde et est pérenne.
- La réflexion collective sur l'avenir des SCIC et leur développement doit permettre de répondre aux besoins du territoire (alimentation, énergie, mobilités...). Il faut lever les inquiétudes des collectivités sur leur responsabilité dans la prise de participation à des SCIC.

→ [Retrouvez les grandes lignes de l'atelier en vidéo ICI](#)