

Synthèse réalisée à partir du projet tuteuré des master 1 Gestion Territoriale du
Développement Durable de Bordeaux Montaigne, retravaillée par la mission
Agenda21 du Conseil Départemental de la Gironde

2019



LES SIGNAUX FAIBLES DES TRANSFORMATIONS SOCIALES ET ÉCOLOGIQUES EN GIRONDE

Numéro 3 de la collection «*Ici et
Maintenant la Gironde s'invente*»

SONNAIRE

01

Les étudiants & le projet

> Contexte

02

Les signaux faibles

> Premières définitions

03

Pourquoi ?

> Sens et utilité

04

Premiers signaux faibles captés

> 1ères thématiques et signaux

> Des signaux faibles citoyens

10

Capter mes propres signaux faibles

> Guide pratique

> A nous de jouer !

LES ETUDIANTS & LE PROJET

16

Étudiants du Master
Gestion Territoriale du
Développement Durable

6

Mois d'études dans le cadre
d'un projet tuteuré

1

Projet mené en partenariat
avec la Mission Agenda
21 du Département de la
Gironde



OBJECTIF DE LA COMMANDE

Mettre en place une méthodologie qui permettrait d'identifier et de capter les signaux faibles des transformations sociales et écologiques du territoire girondin.

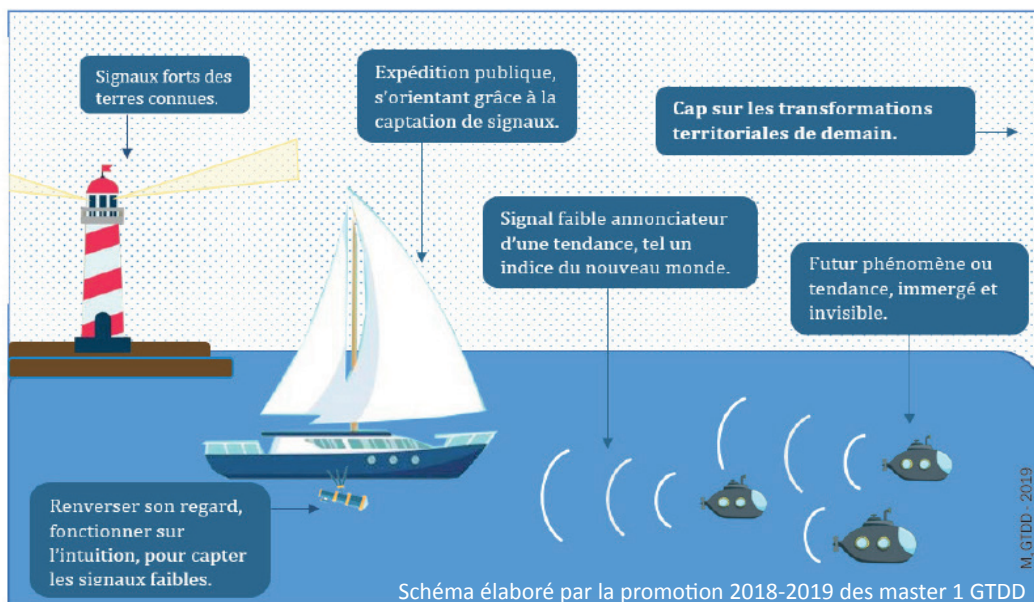
SIGNAUX FAIBLES

Premières définitions

L'économiste russo-américain Igor Ansoff définit le signal faible comme « une information d'alerte précoce, de faible intensité, pouvant être annonciatrice d'une tendance ou d'un événement important ». Nous définirons le « signal faible » comme une **émergence, une dissonance, une intuition, ou encore un indice du monde qui vient** pouvant être capté par une écoute active.

Le schéma ci-dessous présente le phénomène d'émergence des signaux faibles. Le sous-marin est l'organisation publique ou associative ou citoyenne. Sous l'eau, des sous-marins qui représentent les différentes thématiques de notre action, certaines étant particulièrement émettrices de signaux faibles. Les ondes échappées par les sous-marins sont les signaux faibles. Ces signaux faibles peuvent annoncer les transformations écologiques et sociales de demain.

Dans cette perspective, les capter permet d'anticiper les directions et les stratégies à prendre pour amplifier la vague des transformations souhaitables.



LES 5 POURQUOI

Pourquoi capter les signaux faibles du territoire ?

Pour agir à la hauteur
des enjeux, capter les
phénomènes émergents au
service des transformations

Pour amplifier les
transformations sociales et
écologiques des territoires

Pour redéfinir sa stratégie et
ses axes de travail en vue de
gagner en impact pour un
monde plus durable et juste
pour le bien être de toutes
et tous

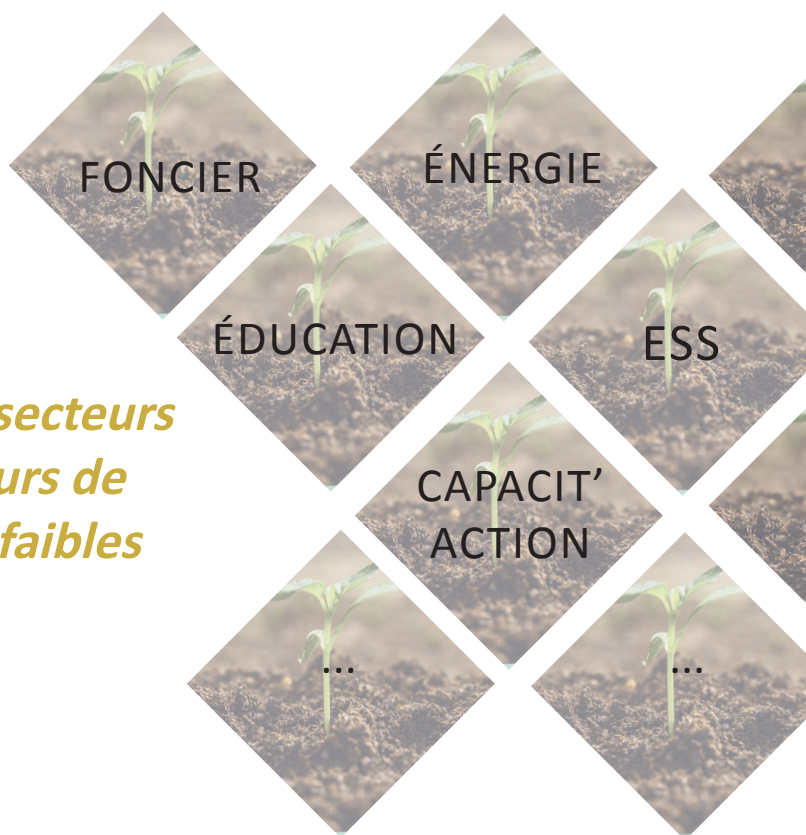
Pour décaler le regard,
écouter ses intuitions, se faire
confiance, dans un contexte
marqué par l'incertitude

Pour créer des espaces de
partage des signaux captés
et coopérer autour de leur
amplification

PREMIERS SIGNAUX FAIBLES CAPTÉS

La captation des signaux faibles par les étudiants s'est effectuée à l'aide d'enquêtes sur 4 territoires et d'entretiens réalisés avec des acteurs institutionnels, associatifs ou citoyens. De ce travail d'écoute et de curiosité, plusieurs thématiques apparaissent comme fortement porteuses de signaux faibles de transformations aujourd'hui.

***Premiers secteurs
émetteurs de
signaux faibles***



Arbre des signaux faibles repérés en Gironde

«Écouter la forêt qui pousse plutôt que l'arbre qui tombe»
F.Hegel

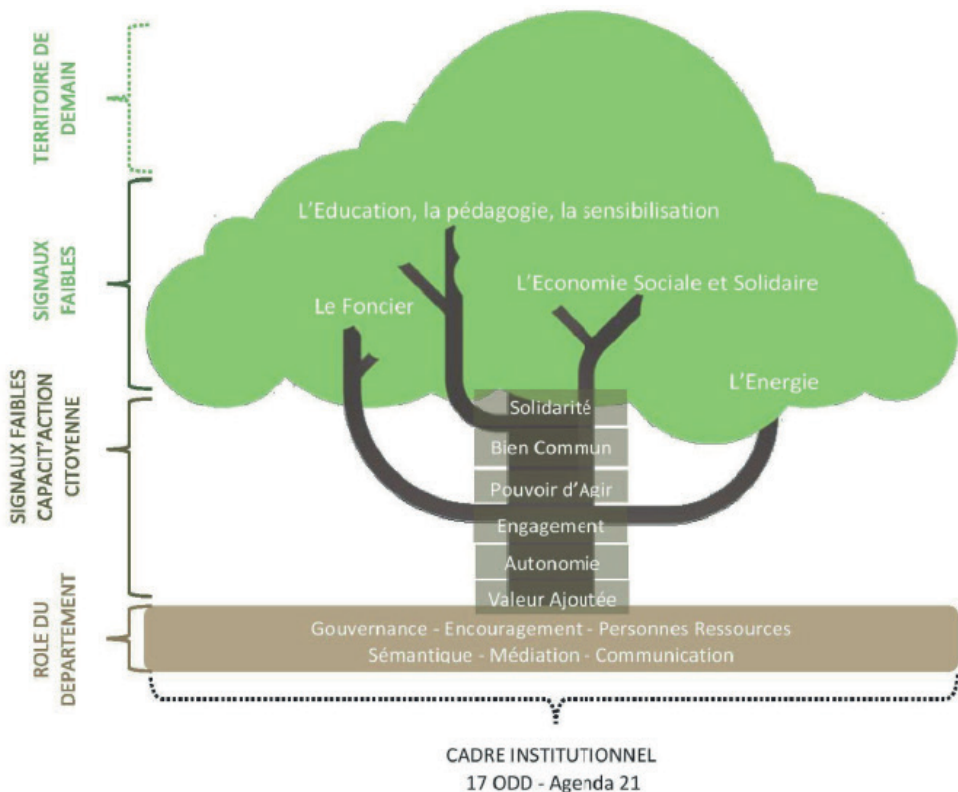
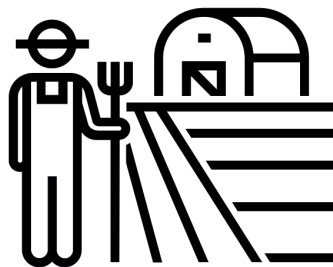


Schéma élaboré par la promotion 2018-2019 des master 1 GTDD

Et pour vous, quels sont les signaux faibles des transformations écologiques et sociales en Gironde ?

FONCIER



Le foncier constitue la pierre angulaire de nombreux projets porteurs de transformations sur le territoire girondin. Cependant, avec des problématiques inhérentes de bataille foncière, privatisation et concurrence d'usage, le foncier est une source de frustration pour les acteurs et constitue dans sa configuration actuelle, un frein à la transformation. Pourtant, paradoxalement, le foncier apparaît comme fondamental et comme source d'opportunités pour les acteurs du territoire et leurs projets.

Exemples de signaux faibles : la régie agricole, l'autonomie alimentaire, une alimentation relocalisée...

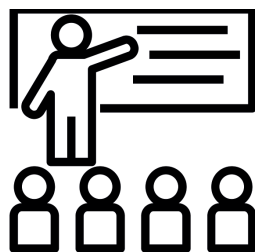


ÉNERGIE

L'énergie a été repérée plusieurs fois lors de l'étude des étudiants. Cette redondance peut être liée au nombre considérable d'enjeux; le gaspillage et la précarité énergétiques étant des facteurs aggravants face à la rareté des ressources en énergie. Les ressources énergétiques s'épuisent et se raréfient de plus en plus.

Exemples de signaux faibles : l'autonomie énergétique, régie électrique municipale, relocalisation des énergies, énergies renouvelables citoyennes...

ÉDUCATION



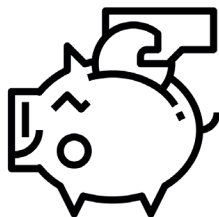
L'éducation est un point décisif pour que la transformation écologique émerge. Grâce à elle, s'informer, comprendre, agir, imaginer, prendre sa place dans la société et son monde devient possible. Mais le manque de moyens, les contenus pédagogiques et les conditions d'apprentissage amènent des parents à se détourner des écoles républicaines et à imaginer une autre école. Une école plus écologique, citoyenne, horizontale où les savoirs ne sont pas hiérarchisés, ou la coopération et la solidarité entre les élèves font règle.

Exemples de signaux faibles : la création d'écoles de la transition, des collèges des transitions sociétales....

ESS

51 500 salariés à l'heure
soit **1 sur 10** actuelle en
Gironde

1,3
milliards d'Euros de
salaires bruts
distribués



Basée sur la cohésion sociale et le développement durable, l'économie sociale et solidaire (ESS) veille à développer une économie à "visage humain". Grâce à elle, de nouvelles formes d'organisation salariale apparaissent. L'aspect social est au centre de l'organisation. La remise en cause d'un système économique et monétaire actuel est visible.

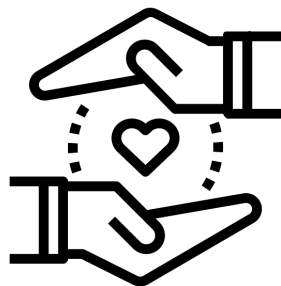
Exemples de signaux faibles : les monnaies locales, les coopératives...

CAPACIT'ACTION

Combinant le principe de «capacitation» et «d'action», la capacit'action est la mise en action des habitants. Ces dernières années, la multiplication des initiatives citoyennes ou encore la montée des mouvements sociaux tels que Nuit debout (2016), la crise des Gilets Jaunes (2018), et les grèves pour le climat par les lycéens (2019) sont les témoins d'une capacit'action citoyenne. Les habitants s'organisent et s'engagent pour défendre des valeurs, porter des propositions en vue d'engager des transformations sur les territoires. La capacit'action citoyenne revêt différentes formes, quels signaux faibles y repérer?

La solidarité et le besoin d'être ensemble

La société actuelle est souvent qualifiée d'individualiste. Pour autant, face à l'isolement et à la précarité, de nouvelles formes de solidarité apparaissent. Les personnes se mettent en réseau, se connectent, se rassemblent et s'organisent pour pallier les besoins non couverts, pour engager des transformations.



Exemples de signaux faibles : jardins partagés, auto-partage, ronds points des gilets jaunes, solidarité migrants

Le bien commun

"Les communs" est un concept défini par Elinor Ostrom dans « Gouverner les communs » en 1990. Le bien commun peut aussi bien être une ressource, qu'un collectif, qu'un ensemble de règles posées par le collectif pour agir sur la ressource. Réfléchir en terme de bien commun est une manière de s'assurer de manière démocratique et collective de l'utilisation des ressources de façon durable.



Exemples de signaux faibles : vie en communautés, tiers-lieux, municipalisme, espaces mutualisés...

L'autonomie et l'autosuffisance

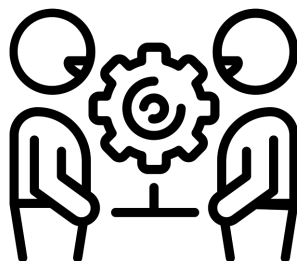


Tandis que le monde globalisé s'articule autour d'échanges marchands, de vol low-cost permettant de visiter une capitale à moindre prix, de produits venant de Chine ou d'Ethiopie, des collectifs d'habitants entrent en rupture de ce système. Ils s'organisent collectivement pour vivre en autonomie en assurant leur autosuffisance. Il y a encore quelques années, ils étaient peu nombreux. Aujourd'hui, des territoires aussi s'engagent dans cette perspective.

Exemples de signaux faibles : écolieux, territoire autonome en énergie, oasis, territoires en transition...

La participation et l'engagement

«La valorisation de la participation du citoyen au coeur du débat décisionnel est un enjeu d'utilité publique qui répondrait à un désir social de participation.» (Rouden, 2016). Aujourd'hui des alternatives existent grâce à des habitants qui s'engagent pour des transformations sur leurs territoires.



Pour autant, ils sont trop peu valorisés et accompagnés dans leurs projets ce qui peut affaiblir le passage à l'action et le changement d'attitude pour accompagner les transformations.

Exemples de signaux faibles : créer une valeur d'intérêt écologique, appel à projet citoyen...

Le pouvoir d'agir



Le pouvoir d'agir révèle une recherche plus grande de la justice sociale et écologique. Il se traduit par la nécessité de prendre en compte les enjeux écologiques dans les meilleures conditions d'égalité entre les individus (Villalba, Zaccai, Scarwell cité par Chaumel, La Branche, 2008). De nouvelles formes d'engagement plus ciblées apparaissent et sont davantage tournées vers des effets immédiats d'actions concrètes. On observe également un changement dans la posture des élus.

Exemples de signaux faibles : community organizing dans les quartiers populaires, budget participatif...

La radicalité, selon Bettina Laville

En février 2019, les étudiants en binôme avec Bettina Laville, ont présenté leur étude lors de l'événement girondin Solutions Solidaires. Bettina Laville a dans la discussion identifié un autre secteur émetteur de signaux faibles : la **radicalité**



*Bettina Laville est Conseillère d'État,
présidente et fondatrice du Comité 21*



Quand un signal faible n'est pas détecté par l'organisation publique, il se passe deux choses : soit il se décourage, ne fait pas sens, ne fait pas société et s'éteint, ou alors, il prend de plus en plus de puissance et explose. Cela veut dire que des signaux faibles que tout le monde a détecté depuis des années, mais qui n'ont pas été traités, ou tout du moins pas assez, et bien ils finissent par exploser.

C'est l'émergence de la radicalité. La radicalité, comme nouveau signal faible, a deux faces : une sombre et une belle. Cette radicalité c'est l'exigence citoyenne face à notre époque et à l'urgence climatique et sociale.



*Exemples de signaux faibles : mouvement extinction
rebellion, mouvement des gilets jaunes, grève des lycéens
pour le climat...*

Les mots du philosophe à propos de la sémantique



*Patrick Viveret est un philosophe et
essayiste altermondialiste*



Il y a ambivalence du terme -développement-, et puis surtout, il arrive un moment où les mouvements transformateurs remportent des victoires sémantiques. [...] Et, évidemment, à partir du moment où il y a une forte pénétration d'un terme et où il devient populaire, les adversaires préfèrent le récupérer et se le réapproprier pour ensuite lui donner un contenu cosmétique. Mais si, du côté des promoteurs critiques et alternatifs, on dit : « Ah ! catastrophe ! récupération, instrumentalisation, etc »... alors on abandonne ce terrain sémantique et on en fait cadeau à l'adversaire.



Patrick Viveret propose une réflexion forte sur l'importance de la sémantique, le choix et la compréhension des mots que nous employons. Il nous oblige à nous interroger sur le sens que nous mettons derrière les mots, pour ainsi développer un « sens commun ». Dans un monde qui se transforme sans cesse, il est primordial de communiquer, mais surtout de se comprendre entre-nous, et éviter toute confusion, quiproquo, manipulation des discours ou réappropriation.

CAPTER MES PROPRES SIGNAUX FAIBLES

Guide pratique

Charte de posture

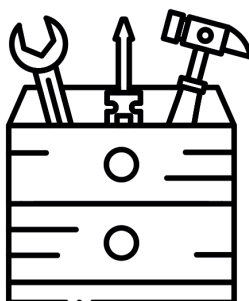
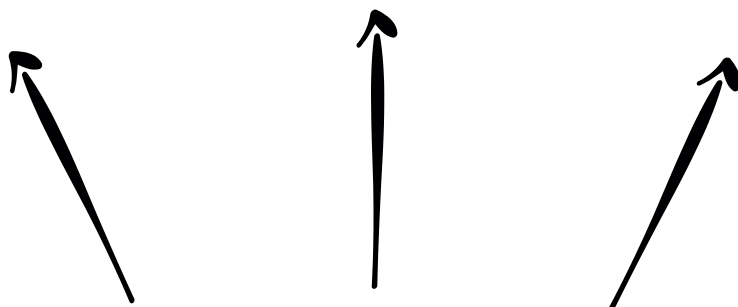
*L'intuition pour grille
d'écoute*

Fiche captation

*Quand, par qui,
pourquoi ?*

Grille d'analyse

*Quid de l'intensité du
signal faible*



Charte de posture

La recherche de signaux faibles nécessite de la part du « capteur-chercheur » un détachement de ses acquis, des préjugés inhérents aux fonctions qu'il occupe, de ses présupposés. Elle nécessite également un recours à une qualité rarement mobilisée dans le monde professionnel : l'intuition.

Les signaux faibles ne répondent pas à des critères quantifiables, visibles ou exploitables. L'agent capteur de signaux faibles doit se faire confiance, accueillir son intuition et la laisser s'exprimer. Le processus de captation gagnera en fiabilité en organisant le croisement des sources et des acteurs.

Les signaux faibles ne répondent pas à une classification précise. Ils peuvent prendre différentes formes : préoccupation nouvelle, irritant, dissonance, louffoquerie, intensité inédite dans le propos, non-dits, émergence...

Fiche captation

Cette fiche permet de décrire dans quelles circonstances le signal faible a été capté. Elle se décline en trois parties :

- contexte dans lequel le signal a été capté
- renseignement sur le type d'acteur
- une description du signal capté

Grille d'analyse

Cette fiche est une première étape permettant de caractériser le type de signal repéré à l'aide d'un système de notation. Plus le système de points se rapproche de 3, plus il s'agit d'un signal faible qui méritera d'être travaillé.

Fiche captation

Outil individuel

Contexte

Date:

Durée :

Lieu :

Acteur

Prénom :

Nom:

Mail, tél :

Activité professionnelle / Fonction :

Préoccupations :

Signal

Signal repéré :

Mot(s) clefs autour du signal repéré :

Grille d'analyse

Outil collectif



Nom du signal :

Description du signal, de intuition :

	1	2	3
Lien avec les transformations écologiques & sociales	Faible	Moyenne	Forte
Capacité de transformation	Faible	Moyen	Fort
Récurrence	Faible	Moyenne	Forte
Émergence du signal	Individuelle	Quelques personnes	Plusieurs personnes
TOTAL			

- Si vous avez plus de
- 1 = Signal isolé, non signifiant

2 = Signal émergent, à recroiser et à suivre

3 = Signal faible, à traiter ensemble

A NOUS DE JOUER !

Et vous, quels signaux faibles avez-vous captés ?

Vous avez repéré des signaux faibles ?
Contactez la Mission de l'Agenda 21 pour
échanger sur vos récoltes et vos intuitions !



Et après, une fois les signaux captés, que fait-on ?

Et bien, nous prendrons le temps de travailler ensemble à une démarche engageante !

Par exemple, nous pourrions organiser dans le cadre des Cousinades inter-réseaux "La Gironde s'invente" un temps de recueil et de croisement des signaux faibles à partir des grilles d'analyse.



Mai 2019

