

Coresponsabilité sociétale – 2013 à 2018

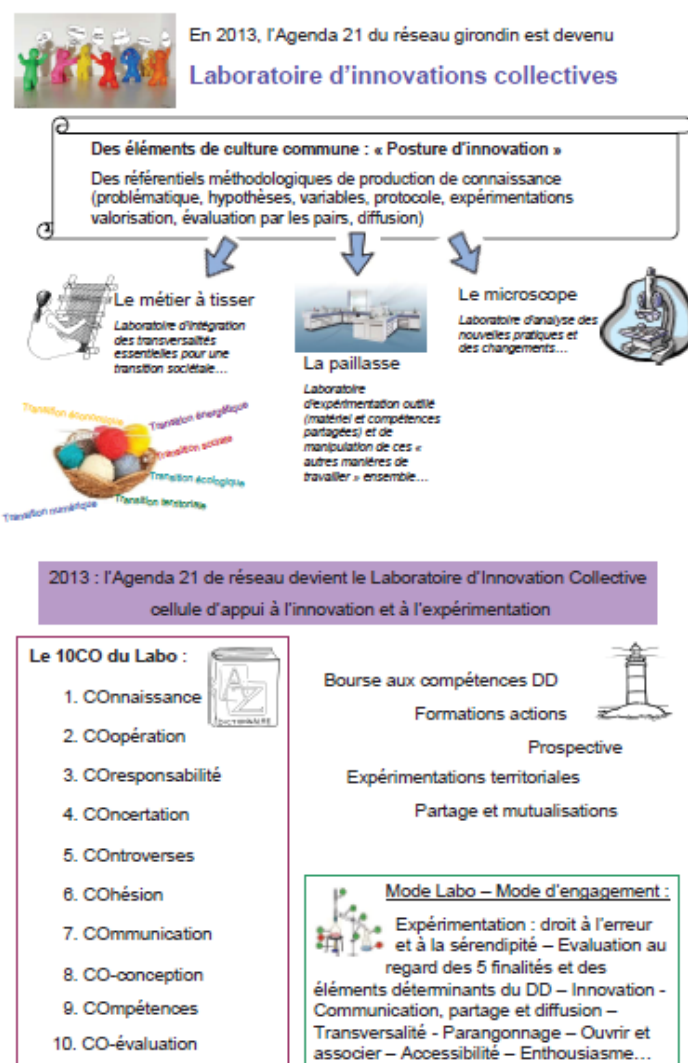
Extrait du dossier de candidature au Prix innovation de l'Assemblée des Départements de France 2014

Projet lauréat du Prix réussite dans la catégorie Intelligence territoriale et co-construction

En juillet 2013, le Comité de pilotage du réseau des Agenda 21 de Gironde adopte le mode laboratoire.



*Extrait du rapport d'activité
du réseau girondin – Juillet 2013*



La posture d'innovation se définit collectivement et s'appuie sur quelques principes régissant les labos de recherche universitaire : poser la problématique, les hypothèses, les variables, le protocole d'expérimentation, la valorisation, l'évaluation par les pairs et la diffusion.

Cette posture d'innovation est incarnée dans un lieu physique et ressource inauguré le 24 février 2014, le Labo'M21. Cet espace est équipé de matériel collaboratif (tableau numérique, documentation

sur les transitions essentielles, gommettes, papier, post-it, ciseaux, matériel vidéo....) au sein du Conseil Départemental ouvert à tous en interne comme aux parties prenantes.



Inauguration du Labo'M21 par Hervé Gillé (élu délégué) et Gérard MARTY (DGSD) le 24 février 2014

L'ensemble des ateliers et chantiers se déroulant dans cet espace font l'objet d'un fil twitter #LaboM21 #LaBase et peuvent être suivis sur le fil @agenda21gironde

Les outils du Labo'M21 :

- un repérage non exhaustif des acteurs pour réaliser sa cartographie des parties prenantes et dessiner la sphère d'influence du projet et un tableau numérique tactile pour co-construire en direct la cartographie des parties prenantes du projet

- un soin de la mise en récit
<http://www.saga21.fr/restitution/>

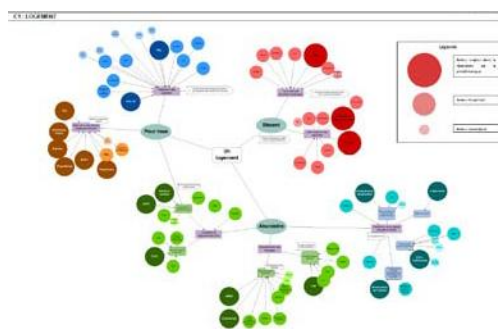
- des boîtes à questions pour interroger son projet, son idée au regard des 5 finalités et des 5 éléments déterminants du DD

- des documents ressources sur les transitions sociétales et un espace collaboratif :
http://www.gironde.fr/ec/jcms/prod7_168409/espaces-collaboratifs

- 3 visions coconçues* du projet territorial de développement durable
*évaluation par les pairs de l'Acte 2 de l'Agenda 21 de la Gironde, automne 2013 avec Strategic Design Scenario, SDS
http://www.gironde.fr/jcms/cgw_67038/il-etait-une-fois-l-agenda-21-de-la-gironde-evaluation-de-lacte-2?cid=c_5116

- du design des thèmes d'actualité* pour les Départements aujourd'hui
*production des rencontres interdépartementales du DD, Rêve[S]olutions, 46 départements, déc. 2013
<http://www.departements.fr/content/revesolutions-les-departements-acteurs-des-transitions-sociales-vers-le-developpement-durable>

- des post-it de questions essentielles et moins essentielles (à compléter...)



- une bourse d'ingéniosités girondines : système réciproque d'échange local de ce que l'on sait faire et de ce que l'on a envie de partager



Qu'est-ce que la Bourse aux ingéniosités girondines ?

Il s'agit d'un système d'échange local de compétences entre acteurs locaux, individuels et collectifs, publics et privés. Développé grâce à des fonds FEDER, il repose sur un système multi-agents apprenant développé par un doctorant de l'Ecole Nationale Supérieure de Cognitique au sein de l'Institut polytechnique de Bordeaux.

C'est un outil ergonomique pour favoriser la transmission des savoir-faire, permettre la mise en lien et la pérennisation des savoirs au sein du réseau et obtenir une collaboration accrue des acteurs dans une dynamique de réciprocité

<http://bcagenda21.extra.gironde.fr/bcagenda21/login/auth;jsessionid=28C972B1BC82EF8EBC76AB767DF734D3>

- Une réflexion étayée et un design prospectif de la coresponsabilité sociétale en Gironde en 2033

Un groupe de travail hybride composé de représentants de l'Etat, des collectivités girondines, de la Région, des entreprises, d'universitaires et de collectifs citoyens s'est constitué en 2011. Il a conduit plusieurs ateliers dont un dit de design prospectif en 2012 sur 3 journées avec l'accompagnement de SDS, Strategic Design Scenario.

Le partage de la vision est aujourd'hui primordial car la question de la contribution au développement durable et la coresponsabilité doit être accessible à tous. Les trois petits films réalisés au plan national pour dessiner les Agenda 21 de demain sont utiles dans leur capacité à parler à différentes parties prenantes de coresponsabilité mais demeurent néanmoins « hors sol » et d'un niveau d'abstraction qui ne permet pas l'accessibilité de tous les publics à la notion et donc au débat.

Il s'agissait donc de territorialiser le travail coordonné par le Ministère en charge du développement durable et s'appuyant sur les outils développés dans le cadre du chantier national.

Le projet girondin a été retenu par l'Observatoire national des Agenda 21 locaux pour la phase de territorialisation du chantier des Agenda 21 de demain.

L'ingénierie et le cadre d'expérimentation est pris en charge par le Ministère. Reste à charge du CG33 les 3 jours de présence physique pour l'animation girondine de SDS.

Le livrable est un support illustré de design de la coresponsabilité sociétale territoriale en Gironde en 2033.

Deux films d'animation ont ainsi été coproduits sur « la coresponsabilité sociétale territoriale en Gironde en 2033 ». S'y ajoutent **des capsules vidéo** de témoignage des parties prenantes sur leur rôle reconfiguré en 2033 et le **Making of** qui donne à voir les étapes et modalités de construction de cette vision.

<http://www.gironde.fr/types/PortletAgenda21/rapportDD/coresponsabilite.html>

La Coresponsabilité sociétale territoriale en Gironde en 2033 – 10 min

<https://www.youtube.com/watch?v=q-uAXX0xuxQ>



La ZOE : Zone Opérationnelle d'Expérimentation – 4 min

<https://www.youtube.com/watch?v=rd3tjvbtVPw>

Le « making of », la Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 7min

<https://www.youtube.com/watch?v=4AdBCtURwq4>

Les capsules vidéo viennent préciser comment cela se passe en 2033 pour les différentes parties prenantes :

Le nouveau rôle des élus ? La Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 3 min
<https://www.youtube.com/watch?v=8zyFFvQptNs>

Quelle législation ? Responsabilité et coresponsabilité. La Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 4,45 min
https://www.youtube.com/watch?v=yxb_ZolavqY

Quel système éducatif ? La Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 5min
<https://www.youtube.com/watch?v=1mZzKIM0aZo>

Le nouveau rôle des médias ? La Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 4min
<https://www.youtube.com/watch?v=wTUDwUrW7YI>

Les ministères mobiles ? La Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 2,3 min
<https://www.youtube.com/watch?v=6fZY-RutnBc>

Quel modèle de gouvernance ? Les citoyens dans la Gironde, territoire de coresponsabilité en 2033 – 2,3 min
<https://www.youtube.com/watch?v=fZ9mRbfr3s0>

- une méthode participative ascendante, SPIRAL

Après une consultation des girondins sur leurs critères de bien-être, les acteurs girondins ont bénéficié d'une formation du Conseil de l'Europe à la **méthodologie participative SPIRAL**, pour définir le bien-être et construire des indicateurs de progrès dans le bien-être avec les citoyens. 70 personnes (collectivités, services de l'Etat, PME, collectifs citoyens, assos) ont été formées sur 2 jours en septembre 2013 lors du séminaire annuel du réseau des A21 de Gironde, Labo 'M21).

Cette méthodologie, mise au point dans le programme européen URBACT par le Conseil de l'Europe avec une communauté de plusieurs centaines de villes, villages, institutions publiques ou privées et de praticiens de différents pays, permet de co-construire, co-réaliser et co-évaluer des plans d'action pour le bien-être de tous, concertés à l'échelle d'un territoire, d'une institution ou d'une entreprise.
<https://wikispiral.org/tiki-index.php?page=Home&redirectpage=wikispiral>

Sur l'année scolaire 2013-2014, deux collèges ont été accompagnés à refonder leur Agenda 21 avec la méthode SPIRAL. Cette expérimentation a été très positive et fera l'objet d'un cahier de retour d'expériences girondines, Cahier du Labo'M21, à paraître en novembre 2014.

Fin 2013, l'ensemble des collectivités et pays utilisant la méthode SPIRAL ont créé le Réseau International des Territoires de Coresponsabilité. Le Conseil Général en est membre fondateur. « Dynamiseur » SPIRAL, il déploie des accompagnements sur tout le territoire à destination des agents, élus et parties prenantes publiques et privées afin de créer un réseau de facilitateurs locaux aguerris à cette méthode participative ascendante.
<https://wikispiral.org/tiki-index.php?page=Infos+Gironde%20-%20Labo%27M21>



En plus des 70 membres du réseau CDA21 formés en septembre 2013, 50 agents, élus et partenaires ont été formés depuis juin 2014. La méthode SPIRAL est une des clefs de la boîte à outils de l'Acte 3 de l'Agenda 21 de la Gironde, laboratoire de coresponsabilité sociétale pour le bien-être de tous.

Le Labo'M21 anime la co-élaboration d'un Manifeste pour faire de la société un bien commun essentiel (traduit en anglais) qui est actuellement en cours de signature au plan national et sera remis au Ministère du DD lors du colloque national des Agenda 21 de 2^{ème} génération le 4 décembre 2014. <https://wikispiral.org/tiki-index.php?page=Manifeste+Soci%C3%A9t%C3%A9+Bien+Commun>

- un calculateur de contribution

Le profil DD est partagé par une dizaine de départements français. Il a été réactualisé en 2014. Le tout est accessible sur la ressource Data locale : <http://www.datalocale.fr/dataset/indicesdd-agenda21-cg33>

Cette démarche d'observation n'a toutefois pas pour finalité la seule observation. Il s'agit, une fois encore, de formaliser l'observation pour accompagner la transformation. C'est de cette idée qu'est né le travail de définition des « Indices de contribution ». Concrètement il s'agit d'adosser aux indicateurs portant sur l'état du territoire une cartographie de l'ensemble des acteurs (Etat, collectivités, entreprises, associations, citoyens) ayant une responsabilité sur l'évolution de la situation et de préciser le niveau de cette responsabilité

Ceci-fait, il convient alors de rapprocher la responsabilité dite « théorique de l'acteur », c'est-à-dire ce qui devrait être sa responsabilité s'il l'assumait pleinement et entièrement, de sa « responsabilité réelle », c'est-à-dire ce qui correspond à son engagement actuel et de déterminer les leviers pour rapprocher la responsabilité théorique de la responsabilité réelle.

Dans une logique de coresponsabilité des acteurs, l'hypothèse fondamentale du modèle de contribution est que la totalité de l'évolution de la situation en matière de développement durable est imputable collectivement à l'ensemble des acteurs. C'est notre 100% de responsabilité. Dans le modèle, on considèrera donc qu'il n'y a pas de facteurs exogènes. Toutes les échelles ont ainsi un 100% de responsabilité. Je suis à 100% responsable de ce à quoi je peux contribuer chez moi et dans ma rue. La collectivité est à 100 % de ce à quoi elle peut contribuer à l'échelle de son territoire. L'Etat est à 100 % responsable de ce à quoi il peut contribuer à l'échelle nationale, notamment en matière de législation, l'Europe est à 100% ... Chacun contribue donc à son 100%, même si celui-ci ne représente qu'un infime pourcentage du 100 % plus global. Chacun fait donc sa part de coresponsabilité.

Autrement dit, le modèle de contribution adossé aux indices permet à chaque acteur d'identifier ses responsabilités et de situer leur exercice dans une dynamique de coresponsabilité sociétale territoriale « à la hauteur des enjeux ». Le modèle permet à chaque acteur de connaître son niveau de responsabilité en lui donnant une estimation de la « part », de sa contribution au développement durable dans l'atteinte d'objectifs territoriaux convenus collectivement.

Il s'agit donc à la fois d'un outil ayant une fonction de mesure de la contribution individuelle mais aussi d'un outil de dialogue permettant d'arrêter une vision commune :

- Des efforts à produire collectivement : le « 100 % » de l'objectif territorial
- De la répartition de ces efforts entre les acteurs : la part de chacun



calculateur de contribution au développement durable de la Gironde

1. COMMENT SE PARTAGE LA RESPONSABILITE ENTRE GRANDES FAMILLES D'ACTEURS ?

Choisissez le niveau de thématique qui vous intéresse :



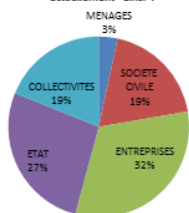
COHESION SOCIALE ET TERRITORIALE

EMPLOI

RESPONSABILITE ATTENDUE

= part d'engagement attendu des différents acteurs dans la situation actuelle. La responsabilité attendue n'est donc pas le niveau réel de mobilisation. Elle est calculée sur la base de niveaux de responsabilités attribués dans le paramétrage du calculateur à chaque grande famille d'acteurs.

Sur la thématique retenue, la responsabilité attendue se partage actuellement ainsi :



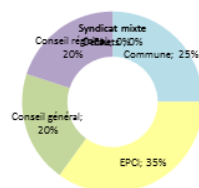
MODE D'EMPLOI

Choisissez ici l'item qui vous intéresse en commençant par la première cellule. Le niveau renseigné le plus fin est pris en compte. Il est nécessaire de supprimer le contenu de l'ensemble des 4 cellules avant de faire un nouveau choix.

En raison de la conception du "profil" de développement durable de la Gironde dans une logique d'état des lieux du territoire plus que de bilan des actions menées sur le territoire, le calculateur est de moins en moins opérant :

- avec les niveaux les plus fins de l'arborescence (3e et 4e niveaux) ;
- avec certaines thématiques, en particulier sur celles concernant la Lutte contre le changement climatique.

Parmi les collectivités la responsabilité se partage ainsi :



Cette répartition des responsabilités vous paraît-elle pertinente ?

EVOLUTION POSSIBLE DU CALCULATEUR

Dans l'hypothèse d'un outil en ligne capable d'enregistrer les réponses et de s'affiner en fonction des éléments recueillis progressivement, les répondants pourraient avoir la possibilité de donner leur appréciation de ce partage de la responsabilité et proposer leurs corrections (non développé ici).

Renseignements Resp collective théorique Ma responsabilité individuelle Entrée Table Lien profil CALC RCT Familles CALC RCT

2. QUEL ECART AVEC L'OBJECTIF FIXE POUR LE TERRITOIRE ?

Au regard du profil de développement durable, la situation de la Gironde sur cette thématique est de :



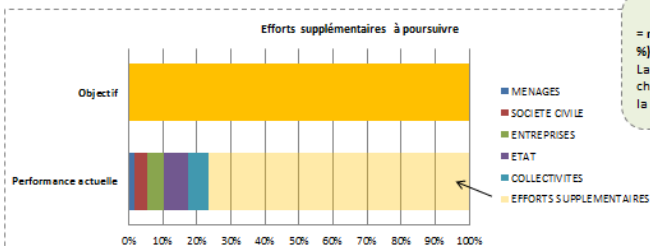
23,3 / 100

SITUATION ACTUELLE

= état de la situation de la Gironde sur la thématique considérée
Etat calculé sur la base du "Profil DD". Ne fonctionne pas pour Adaptation et Protection en raison de la structure du Profil de DD.

EFFORTS SUPPLEMENTAIRES A POURSUIVRE

= mise en regard de la situation actuelle au regard de l'objectif final (100 %)
La part de chaque famille d'acteurs est ici fondée sur l'hypothèse que chaque famille est mobilisée dans les mêmes proportions que le partage de la responsabilité collective.

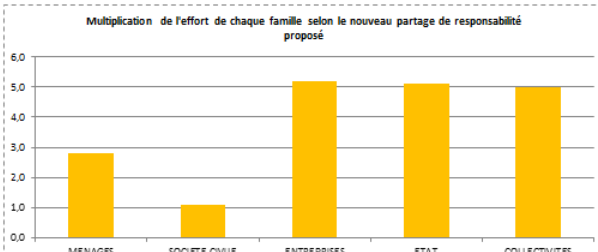


3. COMMENT SE REPARTIR LES EFFORTS SUPPLEMENTAIRES A FOURNIR ?

Pour la thématique sélectionnée, il reste 77 % de l'objectif à réaliser. Comment se répartir ces efforts supplémentaires à fournir ?

	Partage actuel de la responsabilité	Multiplication de l'effort actuel attendu pour atteindre l'objectif	Tester un autre partage de responsabilité (TOTAL = 100 %)	Multiplication de l'effort actuel attendu pour atteindre l'objectif
MENAGES	8%	1,3	5%	2,8
SOCIETE CIVILE	16%	1,3	4%	1,1
ENTREPRISES	21%	1,3	25%	5,2
ETAT	30%	1,3	36%	5,1
COLLECTIVITES	26%	1,3	30%	5,0
			100%	

MODE D'EMPLOI
Tester un nouveau partage de responsabilité en vue d'atteindre 100 % de l'objectif visé pour le territoire. Inscrivez votre proposition de répartition dans les cases grises. Le graphique ci-dessous illustre les résultats de la simulation.



NOUVEAU PARTAGE DE RESPONSABILITE
Pour atteindre l'objectif fixé pour le territoire, de nouveaux efforts sont à fournir. La question est de savoir si ces nouveaux efforts se partagent suivant la même répartition que la perception de la responsabilité dans la situation actuelle ou si une nouvelle répartition est à envisager.

Renseignements Reso. collectives attendues Ma responsabilité individuelle CALC RIT CALC RCT Familles CALC RCT Sous-Familles Co

- De l'appréciation du niveau de réalisation individuelle de sa part : marges de l'effort

1. L' "écho" de mon comportement sur la situation de la Gironde

L'ECHO DE MON COMPORTEMENT OU DE MON INTERVENTION
= état de la situation si tous les acteurs de ma famille exerçaient leur responsabilité au même niveau que moi
La coresponsabilité sociétale et territoriale appelle que chacun agisse à son niveau et à son échelle. L'action de chacun est ainsi censée trouver son écho chez les autres acteurs.
Regarder quelle serait la situation de la Gironde si tout le monde se comportait comme moi est ainsi un bon moyen de mesurer sa propre responsabilité dans une logique de coresponsabilité.

Si toute ma famille (Collectivités - 0) adoptait le même comportement ou le même niveau d'engagement que moi...

Mon échos pour la Gironde

... quel serait l'écart avec la part de responsabilité de ma famille ?	Niveau actuel au regard du profil DD	=>	Niveau qui serait atteint
		=>	
		=>	
		=>	
		=>	
		=>	

ECO (Etalon de Coresponsabilité)
= unité de mesure de l'échos de chacun pour le territoire. Il indique la dégradation (-) ou l'amélioration (+) de la situation de la Gironde si tous les acteurs de ma famille se comportaient comme moi et si les autres familles tiennent leur part de responsabilité attendue au regard de la situation actuelle.
L'ECO est une échelle de valeur allant de -100 à +100.

Items renseignés dans COHESION SOCIALE ET TERRITORIALE
Items renseignés dans LOGEMENT
Items renseignés dans EMPLOI
Items renseignés dans SOCIAL
Items renseignés dans TERRITOIRE

ECO
ECO
ECO
ECO
ECO

L'ECO, Etalon de Coresponsabilité, permet de voir son impact « si tous les gens de ma catégorie » faisaient comme moi, ce qui permet d'engager également les acteurs ayant isolément des impacts minimes.

3 journées pleines d'atelier ont mobilisé sur 6 mois 25 acteurs publics et privés. L'accompagnement du chantier par un prestataire a été co-financé par la DREAL Aquitaine et le Conseil Général de la Gironde.

En 2014, l'Acte 3 de l'Agenda 21 a formalisé cette stratégie de coresponsabilité sociétale pour le bien être de tous aujourd'hui et demain. Cf. Délibération <https://www.gironde.fr/sites/default/files/2017-03/Deliberation-Acte3-2014.pdf>

En 2018, après un travail de 6 mois avec un panel d'experts des transitions, l'Acte 4 de l'Agenda 21 signe, avec l'adoption de l'Agenda 2030, une stratégie départementale de gouvernance de l'innovation sociale écologique et participative qui impulse et accompagne un réagencement des postures dans l'écosystème territorial afin d'agir à la hauteur des enjeux.
https://webdelibcitoyens.extra.gironde.fr/webdelibcitoyens/files/unzip//seance_231646/43_d1545381116480.pdf