

Le « Labo Mobile »

Une offre d'animation pour l'innovation sociale et écologique sur les territoires



Les projets territoriaux fixent une ambition, des objectifs et des moyens pour y parvenir. Mais les nouveaux enjeux sociaux et écologiques, imbriqués et complexes, questionnent les postures habituelles, et nécessitent de profonds changements, en particulier lors de la phase d'élaboration des projets.

Parce que les enjeux de développement durable sont complexes, parce qu'y répondre demande de croiser les regards et d'élaborer des réponses en « coresponsabilité » où chacun « fait sa part », parce qu'il faut imaginer des réponses agiles et adaptables en testant de nouvelles formes d'actions collectives, le Labo Mobile propose une méthode d'animation dédiée aux projets d'innovation sociale et écologique sur les territoires girondins.

Le mode Labo appliqué aux territoires

Cette méthode d'animation accompagne les acteurs d'un territoire à construire le cahier des charges d'un projet ambitieux, qui veut transformer sa trajectoire. Comme dans un vrai laboratoire, sur un espace et un temps délimités, le Labo mobile vise à préfigurer collectivement sans inhibition les conditions d'une mise en œuvre réussie d'un projet de transformation (compétences, apprentissages, relations, transferts, espaces, moyens...). Eclairée de méthodes créatives, cette mise en scène collective de la réussite du projet doit permettre aux acteurs de tester « sans frais » les différentes options. Enfin, il s'agit de dessiner concrètement avec les acteurs locaux le chemin qu'ils se sentent capables de parcourir ensemble, la part de chacun et les principales étapes de mise en œuvre de la réussite du projet. Une vision claire du projet « réussi » (ce à quoi on veut arriver) et les conditions originales et pragmatiques de la mise en œuvre opérationnelle (cahier des charges) sont le résultat du Labo Mobile.

Le Labo mobile est coordonné par la Mission Agenda 21 du Département de la Gironde, qui s'appuie sur un réseau d'acteurs de Gironde et d'ailleurs, porteurs de compétences variées. Il s'adresse à tous les territoires girondins, dès lors qu'ils se posent la question de définir un projet de développement durable en coresponsabilité.

Les 7 étapes du Mode Labo : de l'ambition collective au plan d'action en coresponsabilité

Démarche mode labo



Le Labo mobile commence par une question posée à un groupe d'acteurs : « Qu'est-ce qu'on veut ensemble pour demain » ?, sur un thème prédéfini. Par exemple :

Territoire zéro chômeur de longue durée
Territoire à énergie positive
Territoire zéro déchet ou Territoire zéro gaspillage ;
Projet alimentaire territorial
Zéro pesticides et 100 % bio alimentaire...

L'ambition définie, le groupe travaille à l'identification des parties prenantes, des pratiques exemplaires d'ici et d'ailleurs, de compétences nécessaires à la réussite du projet.

Le groupe imagine ensuite le partage des rôles et des responsabilités dans un 100% qui matérialise la réussite du projet et de son ambition.

Finalement, il envisage la coordination des acteurs pour produire un livrable final, c'est-à-dire le « cahier des charges » construit collectivement avant de passer à l'action : qui fait quoi, quand, avec qui et quoi, pour atteindre l'ambition finale en « coresponsabilité ».

Tout au long de ce processus, des méthodes d'animation favorisent l'intelligence collective et permettent à chaque acteur de trouver sa place et d'exercer sa responsabilité dans le projet final.

La durée du processus est définie à l'avance, et le Labo Mobile s'organise sur 3 à 4 journées de travail, réparties sur plusieurs mois.

Questions réponses

Avant

A qui s'adresse le labo mobile ?

Le Labo Mobile s'adresse à un groupe d'acteurs, intervenant sur un territoire délimité, souhaitant mettre en place un projet d'innovation sociale et territoriale. Il peut être composé de représentants de collectivités, associations, citoyens... Un représentant, ou des représentants, sollicite(nt) le Département via la Mission Agenda 21, en présentant l'ambition, qu'ils souhaitent atteindre.

A quel type de projet s'adresse le Labo Mobile ?

Le Labo Mobile vise à faire émerger un projet d'innovation sociale qui nécessite de « faire autrement », d'aménager les postures habituelles, d'inventer une réponse, d'expérimenter de nouveaux partenariats et modes d'action collective. Le projet doit viser un objectif ambitieux à termes. Il doit être collectif, nécessiter un portage multi-acteur, permettre l'expression de chacun, être transversal pour décliner la logique de « coresponsabilité ».

Quelles sont les conditions préalables pour solliciter un labo Mobile ?

Une ambition doit être exprimée par un collectif. Les acteurs regroupés doivent pouvoir agir et être actifs sur leur territoire, pour amener le changement. La collectivité du territoire concerné doit être impliquée. Chacun doit s'engager à prendre des responsabilités à la hauteur de ses capacités, de ses compétences et de ses objectifs dans le projet, et à solliciter tous les acteurs concernés. Il faut donc accepter le partage de la prise de décision et la co-construction.

Combien de temps dure un labo Mobile ?

Le Labo mobile se déroule sur un temps délimité, par exemple de 5 à 9 mois, selon les possibilités des acteurs locaux et la complexité du projet. Il est ponctué de 3 à 4 rendez-vous collectifs d'une journée, qui réunissent les animateurs et les acteurs du territoire. Entre les rendez-vous, les acteurs s'engagent à réaliser des tâches.

Quelles sont les conditions matérielles nécessaires pour animer un labo mobile ?

Une ou des salle(s), des tables, des chaises, des paperboards, des feutres, du papier, du scotch, des gommettes, voire un vidéoprojecteur et une connexion internet... sont nécessaires pour accompagner l'intelligence collective ! Pour la convivialité, café, thé, eau, de quoi grignoter pendant les pauses. Un repas en mode auberge espagnole pour prendre des forces !

Pourquoi faut-il mobiliser largement les acteurs du territoire dans le cadre d'un labo mobile ?

Le Labo Mobile propose une méthode qui mobilise l'intelligence collective, sur un sujet innovant, pour construire un projet en coresponsabilité et au service d'une ambition partagée.

Le processus doit donc mobiliser le plus largement possible des acteurs, investis, impliqués ou concernés pour construire une réponse la plus adaptée au territoire, et surtout, qui renouvelle les réponses adoptées jusque là. C'est pourquoi le recensement des acteurs, ou « parties prenantes », en est une des 1ères étapes, et l'ouverture du Labo Mobile à tous est une condition de réussite.

Pendant

Pendant

Quelles méthodes sont mobilisées lors d'un Labo Mobile ?

La méthode du Labo Mobile s'inspire de l'approche Back Casting, qui « consiste à imaginer les réussites futures, pour guider les décisions qui doivent être prises aujourd'hui. Cette méthode se distingue de la méthode prospective (forecasting), plus couramment employée, qui consiste à projeter dans l'avenir les tendances du passé pour essayer d'en « corriger » les problèmes » (Energy-cities, IMAGINE, 2006). Les « réussites futures » sont « l'ambition » à définir au lancement du Labo Mobile.

Pour dessiner le chemin vers « l'ambition », l'intelligence collective est sollicitée par des outils d'animation de groupe permettant de faire émerger des propositions, imaginer, idéaliser, rationaliser, débattre, décider, hiérarchiser, s'organiser, partager les tâches...

Enfin, les Labo Mobile reposent sur l'implication de chacun à « faire sa part » et à exercer sa « responsabilité » pour être « à la hauteur des enjeux ». Chacun a pour objectif de pouvoir rendre compte de la manière dont il fait effectivement sa part dans un écosystème local où tout le monde fait sa part.

Quelles compétences peuvent-être mobilisées lors d'un Labo Mobile ?

La Mission Agenda 21 coordonne les Labo Mobile et en assure l'animation. Elle anime également le réseau des Agenda 21 de Gironde (70 collectivités), dont l'échange de compétences et l'appui ponctuel des démarches voisines est une des actions. Enfin, un réseau d'artisans du changement se constitue en Gironde, composé de sociologues, d'animateurs, de dessinateurs, de coachs... Selon les besoins du projet, ces compétences locales peuvent être mobilisées, et sont prises en charge par le Département.

Après

A quoi ressemble le livrable, le cahier des charges, produit à l'issue d'un Labo Mobile ?

Le cahier des charges est l'objectif de production collective et son contenu est adapté aux objectifs du groupe d'acteurs. Il raconte le chemin parcouru pendant le Labo mobile : définition de l'ambition collective, cartographie des acteurs, analyse d'expériences similaires, organisation des compétences et des responsabilités des acteurs... Il précise ensuite la feuille de route opérationnelle : objectifs à atteindre à courts et moyens termes, actions à mener et contributions de chacun. Il peut définir des rendez-vous futurs afin de garder la dynamique enclenchée par le Labo Mobile.

Au maximum 9 Labo Mobile seront accompagnés en 2017.

Une première vague de candidatures pour 2017 se clôturera le 31 mars. Les postulants doivent envoyer au Département de la Gironde une lettre de manifestation d'intérêt précisant l'objectif de transformation, les parties prenantes mobilisables et les contacts. Le jury se tiendra le 3 avril 2017.

Si vous souhaitez en savoir plus, faire une proposition, vous pouvez contacter :

Département de la Gironde - Mission Agenda 21

Agenda21Gironde@gironde.fr

05.56.99.67.64.